

# COMUNE DI SAN MARCELLO PITEGLIO

Provincia di PISTOIA

## RELAZIONE

### DI FINE MANDATO ANNI 2017-2021

*(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)*

#### Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma

166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente al 31-12-2021: 7.682

### 1.2 Organi politici

Sono organi di governo del comune il Consiglio, la Giunta, il Sindaco.

Il Consiglio, costituito in conformità alla Legge, ha autonomia organizzativa e funzionale, è l'organo di indirizzo e di controllo politico e amministrativo dell'Ente, rappresenta l'intera Comunità dei Cittadini. Compie le scelte politico-amministrative per il raggiungimento delle finalità del Comune anche mediante approvazione di direttive generali, programmi, atti fondamentali ed indirizzi.

La Giunta è l'organo esecutivo dell'Ente ed è composta dal Sindaco, che la presiede, e dagli Assessori da questo nominati.

La Giunta collabora con il Sindaco nell'amministrazione del Comune; opera in modo collegiale, dà attuazione agli indirizzi generali espressi dal Consiglio e svolge attività propositiva e di impulso nei confronti dello stesso. In particolare, nell'esercizio delle attribuzioni di governo e delle funzioni organizzative può proporre al Consiglio i regolamenti e adotta i regolamenti sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, nel rispetto dei criteri generali definiti dal Consiglio; propone allo stesso le linee programmatiche rendendo esecutivi tutti i provvedimenti da questo deliberati.

La Giunta compie tutti gli atti di amministrazione che non siano riservati dalla legge e dallo Statuto al Consiglio e che non rientrino nelle competenze del Sindaco, del Segretario Generale e dei Responsabili.

Nel quinquennio 2017-2021 gli organi di governo del Comune di San Marcello Piteglio, eletti in data 24.6.2017 - data di insediamento del Consiglio Comunale - con atto n° 1, sono così composti (alla data del 31/12/2021):

| Composizione Giunta e Consiglio | Titolo                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LUCA MARMO                      | Sindaco                                                                                                                                                                                        |
| ROBERTO RIMEDIOTTI              | Vicesindaco.<br><br>Assessore con deleghe: Politiche Socio Sanitarie, Servizi Pubblici Locali, Ambiente, Patrimonio Lavori pubblici.                                                           |
| GIACOMO BUONOMINI               | Assessore esterno (a seguito di dimissioni dall'incarico di Consigliere Comunale) con deleghe: Personale, Commercio, Turismo, Attività Produttive, Sport (Caccia e Pesca) e Protezione Civile. |
| ALICE SOBRERO                   | Assessore esterno (a seguito di dimissioni dall'incarico di Consigliere Comunale) con deleghe: Cultura, Rapporti con le associazioni del territorio, Politiche Giovanili, Informazione.        |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VERUSCA BIANCHI     | Assessore esterno (a seguito di dimissioni dall'incarico di Consigliere Comunale) con deleghe: Bilancio e Finanze, Istruzione.                                                                                                                      |
| MORENO SEGHI        | Gruppo di Maggioranza - "Insieme"<br><br>Presidente del Consiglio Comunale                                                                                                                                                                          |
| RICCARDO VESPESIANI | Gruppo di Maggioranza "Insieme "<br><br>Consigliere con delega specifica alle <i>Attività di Manutenzione e Servizi al Territorio</i> .<br><br>Componente della 2^ Commissione Consiliare " Servizi e interventi sul territorio"                    |
| ALICE CINOTTI       | Gruppo di Maggioranza - "Insieme"<br><br>Consigliere<br>Componente della 2^ Commissione Consiliare " Servizi e interventi sul territorio"                                                                                                           |
| DANIELA BARTOLI     | Gruppo di Maggioranza - "Insieme"<br><br>Consigliere<br>Presidente della 2^ Commissione Consiliare " Servizi e interventi sul territorio" e componente della 3^ Commissione Consiliare " Servizi alla persona"                                      |
| LORENZO MUCCI       | Gruppo di Maggioranza - "Insieme"<br><br>Consigliere<br>Vice Presidente della 1^ Commissione Consiliare " Bilancio e Finanze, controllo sull'attuazione delle linee di mandato" e componente della 3^ Commissione Consiliare "Servizi alla Persona" |
| MANDOLINI WALTER    | Gruppo di Maggioranza - "Insieme", Capogruppo<br><br>Presidente della 3^ Commissione Consiliare " Servizi alla Persona" e componente della 1^ Commissione Consiliare " Bilancio e Finanze, controllo sull'attuazione delle linee di mandato"        |
| GIULIO BALDASSARRI  | Gruppo di Maggioranza - "Insieme"<br><br>Consigliere<br>Componente della 1^ Commissione Consiliare " Bilancio e Finanze, controllo sull'attuazione delle Linee di mandato".                                                                         |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIUSEPPE MONTAGNA  | <p>Gruppo di Minoranza - "Futuro Civico"</p> <p>Vice Presidente del Consiglio Comunale</p> <p>Presidente della 1^ Commissione Consiliare " Bilancio e Finanze, controllo sull'attuazione delle Linee di mandato" e componente della 2^ Commissione Consiliare "Servizi e interventi sul territorio"</p> |
| ALESSANDRA TOMASSI | <p>Consigliere Gruppo di minoranza</p> <p>Componente della 3^ Commissione Consiliare " Servizi alla Persona"</p>                                                                                                                                                                                        |
| VENUSIA DUCCI      | <p>Gruppo di Minoranza - "Futuro Civico", Capogruppo</p> <p>Vice Presidente della 2^ Commissione Consiliare " Servizi e interventi sul territorio" e componente della 1^ Commissione Consiliare "Bilancio e Finanze, controllo sull'attuazione delle linee di mandato".</p>                             |
| CARLO VIVARELLI    | <p>Gruppo di Minoranza "Partito Indipendentista Toscano", Capogruppo</p> <p>Vice Presidente della 3^ Commissione Consiliare " Servizi alla Persona".</p>                                                                                                                                                |

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile, alla data del 31.12.2021

|                                    |                                                                                                   |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organigramma</b>                |                                                                                                   |
| Segretario:                        | N.1 in convenzione con il Comune di Montale                                                       |
| Numero posizioni organizzative     | N.8                                                                                               |
| Numero totale personale dipendente | N. 58 al 31.12.2021                                                                               |
| Area A                             | <p>ORGANIZZAZIONE E</p> <p>FUNZIONAMENTO</p> <p>DELL'ENTE - Responsabile Luana Nesti</p>          |
| Area B                             | <p>PROGRAMMAZIONE</p> <p>STRATEGICA, BILANCIO E</p> <p>TRIBUTI- Responsabile Barbara Cecchini</p> |

|        |                                                                                                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Area C | SEGRETERIA DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI E URP - SVILUPPO ECONOMICO, UFFICIO GARE - Responsabile Cecilia Tamburini    |
| Area D | LAVORI PUBBLICI, AMBIENTE, PROTEZIONE CIVILE - Responsabile Cristiano Vannucchi                                    |
| Area E | URBANISTICA, CURA DEL TERRITORIO, PATRIMONIO - Responsabile Federica Strufaldi                                     |
| Area F | ANIMAZIONE DEL TERRITORIO E SERVIZI ALLA PERSONA (CULTURA, SCUOLA, SPORT, TURISMO) - Responsabile Tatiana Frullani |
| Area G | POLIZIA MUNICIPALE - Responsabile Antonio Fanti fino al 15.11.2021 - dal 16.11.2021 Donatella D'Amico              |
| Area H | FARMACIA - Responsabile Chiara Bacci                                                                               |

L'ente è stato commissariato dal 1.1.2017 fino alle elezioni amministrative che si sono svolte in data 12.6.2017. Il commissariamento consegue la Legge Regionale Toscana n° 35 del 10.6.2016 che ha istituito, a far data dal 1° gennaio 2017, il Comune di San Marcello Piteglio a seguito di fusione dei Comuni di San Marcello Pistoiese e di Piteglio.

#### DOTAZIONE ORGANICA al 31.12.2021

| Categoria | Figura professionale                                                   | Numero posti |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|--------------|
| D - D3    | Funzionario ad esaurimento CCNL 21.05.2018                             | 3            |
| D - D1    | Istruttore direttivo tot. 16 di cui 4 da ricoprire dopo esaurimento D3 | 12           |
| C - C1    | Istruttore tot. 28 di cui 2 da ricoprire dopo esaurimento 1 B3 ed 1 B1 | 28           |
| B - B3    | Collaboratore professionale/amministrativo                             | 14           |

|        |                      |    |
|--------|----------------------|----|
| B - B1 | Esecutore            | 8  |
| A - A1 | Operatore ausiliario | 1  |
|        | totale               | 67 |

DOTAZIONE ORGANICA PROFILI PROFESSIONALI

| CATEGORIA | PROFILO PROFESSIONALE                                                              | UNITA' |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| D3        | Funzionario di Ragioneria (ad esaurimento CCNI, 21.05.2018)                        | 1      |
| D1        | Istruttore direttivo contabile (Vacante da ricoprire dopo esaurimento D3)          | 1      |
| D3        | Funzionario Tecnico (ad esaurimento CCNL 21.05.2018)                               | 1      |
| D1        | Istruttore direttivo tecnico (Vacante da ricoprire dopo esaurimento D3)            | 1      |
| D3        | Funzionario di Farmacia (ad esaurimento CCNL 21.05.18)                             | 1      |
| D1        | Istruttore Direttivo di Farmacia (2 Vacanti da ricoprire dopo esaurimento D3)      | 4      |
| D1        | Istruttore direttivo di Vigilanza - Comandante di Polizia Municipale (Vacante)     | 1      |
| D1        | Istruttore Direttivo di Vigilanza                                                  | 1      |
| D1        | Istruttore Direttivo Esperto tecnico                                               | 2      |
| D1        | Istruttore Direttivo Esperto Amministrativo                                        | 1      |
| D1        | Istruttore Direttivo Esperto tecnico - LL.PP.                                      | 2      |
| D1        | Istruttore Direttivo - Assistente sociale (1 vacante)                              | 2      |
| D1        | Istruttore Direttivo Contabile                                                     | 1      |
| C         | Istruttore Amministrativo contabile                                                | 2      |
| C         | Istruttore di Vigilanza                                                            | 4      |
| C         | Istruttore tecnico (1 vacante)                                                     | 4      |
| C         | Istruttore Amministrativo (due da ricoprire dopo esaurimento B3 e B1<br>4 vacanti) | 17     |

| CATEGORIA | PROFILO PROFESSIONALE                                                                                                           | UNITA' |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| C         | Collaboratore tecnico altamente specializzato con funzioni di caposquadra                                                       | 1      |
| B3        | Collaboratore Amministrativo / amministrativo contabile di cui 1 ad esaurimento per successiva trasformazione in C1 e 1 vacante | 3      |
| B3        | Collaboratore Professionale - Responsabile di cucina vacante                                                                    | 1      |
| B3        | Autista Meccanico                                                                                                               | 1      |
| B3        | Muratore                                                                                                                        | 3      |
| B3        | Custode sepoltuario - autista                                                                                                   | 1      |
| B3        | Operario specializzato di cui 1 in disponibilità ed 1 vacante                                                                   | 5      |
| B1        | Esecutore Amministrativo di cui 1 ad esaurimento                                                                                | 4      |
| B1        | Operaio Generico                                                                                                                | 4      |
| A1        | Operatore ausiliario dei servizi scolastici ed ecologici                                                                        | 1      |

TOTALE 67

di cui:

posti ricoperti 58 ( 1 in disponibilità ed 1 in aspettativa)

posti vacanti 14

#### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente:

L'ente non è commissariato ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUOEL e non lo è stato nel periodo del mandato.

#### 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:

Nel quinquennio 2017-2021 l'ente non ha dichiarato né il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis.

Nel quinquennio 2017-2021 il Comune di San Marcello Piteglio non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 - quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

La porzione di storia che stiamo attraversando è certamente una delle più complesse fra quelle che l'uomo ha percorso nell'arco del tempo. Un intero ciclo economico sociale si sta chiudendo e stiamo andando verso una dimensione di convivenza presumibilmente dissimile da quella che abbiamo alle spalle. I modelli del secolo scorso si stanno trasformando con rapidità e i grandi centri produttivi lasciano il campo a economie più leggere, fatte di piccole imprese, organizzate in filiera e dove il valore dell'informazione e della conoscenza cresce ogni giorno di più. Non c'è dubbio alcuno sul fatto che la fase attuale sia una fase di transito e, come tutte le fasi di trasformazione, caratterizzata da instabilità e insicurezza. I riferimenti classici e le risposte consolidate da tempo vacillano sotto il peso delle modificazioni in atto. La pandemia che ha caratterizzato gli ultimi due anni è stata, indubbiamente, un fattore di accelerazione che ha aggravato le condizioni di fragilità aprendo però, al contempo, importanti spazi di opportunità soprattutto per i territori come il nostro.

E' incrementato il disagio economico medio. Lo dicono le previsioni sul gettito tributario come lo dice il numero delle persone, che in questi ultimi due anni, hanno fatto ricorso ai meccanismi di sostegno dei servizi sociali. Il sistema delle imprese del nostro comune complessivamente ha tenuto. Il prolungato periodo di stop ha pesato sui bilanci ma la forza di volontà, sin qui, ha prevalso.

Gli effetti della pandemia hanno anche evidenziato il sistema dei valori dei territori periferici che possono essere utilmente sfruttati per consolidare e rilanciare le attività economico - produttive. Gli spazi aperti e il rapporto con la natura in primis, visti per la prima volta come una soluzione di vita non solo auspicabile, ma anche possibile in forza della crescita tecnologica dei sistemi orientati al lavoro a distanza, offrono spazi di riflessione sui quali impiantare le innovazioni di cui avremo bisogno nei prossimi anni. A fianco sta crescendo la consapevolezza ambientale. Il tema dei cambiamenti climatici e la necessità forte di un loro governo, riporta la luce sulle aree interne e sulle necessità di governo e di sviluppo dei territori.

La Comunità di San Marcello Piteglio rappresenta un valore in sé. Lo è, indubitabilmente, nella sua dimensione associazionistica e produttiva. La lunga storia di società dedite al mutuo soccorso ha lasciato e fatto proliferare sul territorio una serie di esperienze volontarie, **le associazioni** appunto, che sono dedite quotidianamente alle più disparate attività. Si va dall'animazione allo sport, per arrivare fino all'assistenza socio sanitaria passando per la valorizzazione e la promozione dei beni culturali.

Il mondo delle associazioni ha potuto beneficiare, in questi anni, di una attenzione sensibile che si è manifestata nella concessione di contributi e sostegni a supporto delle attività. I contributi concessi hanno seguito due canali: quello a progetto e quello tramite bando. Nel primo caso la sinergia pubblico - privato ha consentito di raggiungere importanti obiettivi: dalla realizzazione di piccole infrastrutture (come le tribune del Campo Sportivo di Gavinana o il rifacimento del Ponte sul Rio Pagano), all'attivazione di iniziative di animazione (il carnevale, Santa Celestina e le Ferrucciane ne sono un esempio), per arrivare a piccoli investimenti sugli immobili e sulle attrezzature dedicate all'attività istituzionale. Nel secondo caso, invece, le risorse erogate hanno consentito di mantenere una coerenza generale di indirizzo rispetto alle attività finanziate.

A fianco delle associazioni, **le imprese** costituiscono la spina dorsale di un territorio, il nostro, che pur provato dalla pandemia, si dimostra resiliente nel suo sistema produttivo. La rete commerciale in primis, ampia e articolata, costituisce un presidio di servizio e di socialità soprattutto nelle frazioni più piccole. L'altra costola è rappresentata dall'artigianato e dalla piccola industria. Il polo industriale di Campotizzoro, con le diramazioni ulteriori in altre località, contiene al suo interno professionalità di altissimo livello, che si sono sviluppate nella direzione della meccanica di precisione, e che costituiscono oggi un eccellente punto di partenza per rilanciare il ruolo della Montagna quale luogo di sperimentazione e di innovazione centrato sulle proprie risorse.

I cinque anni trascorsi si sono caratterizzati, in termini di azione del Comune, per l'attivazione di importanti iniziative a sostegno delle imprese. Soprattutto le più piccole. Opportune modifiche agli strumenti regolamentari hanno consentito: (1) la restituzione della TARI alle imprese operanti nelle frazioni al di sotto dei 500 abitanti; (2) la restituzione dell'IMU e della TARI alle imprese di nuova istituzione; (3) una misura di ulteriore incentivazione, sempre a valere sulla TARI, che premia le imprese che crescono in quantità di occupazione; (4) il BuyFuture che consente l'acquisto di prodotti a prezzi scontati nella rete commerciale del Comune con un meccanismo di contribuzione messo in gioco dal Comune stesso; (5) la restituzione completa della TARI a tutte le imprese commerciali a seguito delle chiusure derivanti dalla pandemia per le annualità 2020 e 2021; (6) l'esonero dal pagamento del suolo pubblico per lo stesso periodo e con le medesime motivazioni. A queste si aggiunga lo sportello per i finanziamenti: una struttura permanente in grado di seguire e guidare le imprese, le associazioni e i cittadini nella ricerca di occasioni di finanziamento per sostenere gli investimenti.

Nel contesto dei progetti e delle azioni portate a conclusione va inserito il cosiddetto Progetto MoToRE. MoToRE è un acronimo che sta per Montagna Toscana Ricerca Energie. Il Progetto, ideato più di dieci anni or sono con la compartecipazione di vari soggetti (Regione Toscana, Comune di San Marcello, Provincia di Pistoia e UNCEM), ha trovato piena attuazione nel 2018. Si tratta di un investimento di oltre un milione di euro sostenuto dalla Regione (per un milione) e dal Comune (per centomila euro) con cui è stato completamente recuperato uno dei capannoni industriali situati nell'area ex CII di Campotizzoro. La struttura è gestita dalla società MoToRE che è stata selezionata con apposito bando pubblico. MoToRE sta lavorando allo sviluppo di soluzioni innovative per la produzione e la commercializzazione di prodotti derivanti dalla biomassa e, su queste soluzioni, si è recentemente innestato (anche in questo caso con il sostegno della Regione Toscana) il lavoro di un gruppo di ricercatori del CNR e delle Università di Pisa e di Firenze. L'obiettivo è quello di generare nuovi spazi di economia e di mercato, ispirati al tema della transizione verde, creando anche sinergie e rapporti di collaborazione stretta fra la filiera del bosco e dell'agricoltura e quella della meccanica.

**La scuola** rappresenta un ulteriore polo eccellente della nostra comunità. Il valore del nostro sistema scolastico sta anche nel suo essere racchiuso in uno dei pochi istituti omnicomprensivi esistenti sul territorio nazionale. Omnicomprensivo perché sotto un'unica presidenza vengono racchiusi tutti i cicli di istruzione: dall'infanzia fino alla secondaria di secondo grado. I numeri piccoli, che da un lato evidenziano un elemento di fragilità, sono anche un valore per la maggiore focalizzazione dell'attività didattica sui bisogni specifici dei singoli bambini e ragazzi. Questo ha favorito, nel tempo, un radicamento importante della classe degli insegnanti che garantiscono qualità e continuità nel loro operato. La scuola, in questa lettura, rappresenta un nodo fondamentale per costruire un rapporto sempre più stretto e consapevole della nostra comunità con se stessa.

La scuola ha rappresentato uno dei punti di attenzione più importanti per l'amministrazione uscente. Questo nella consapevolezza che la scuola è il luogo dove si formano i cittadini del futuro, dove cresce e si radica il legame con il territorio e dove prende forma la classe dirigente del futuro. Oltre alle misure a sostegno dei servizi scolastici, come riferiti al paragrafo su "persone e famiglie", gli investimenti hanno riguardato le strutture scolastiche ubicate sul territorio che hanno assorbito, solo in interventi di manutenzione e miglioramento, circa un milione di euro nel quinquennio. In parallelo si è avviato un ambizioso programma di efficientamento sismico ed energetico che dovrà avere, come punto di caduta terminale, il pieno adeguamento di tutti i plessi ubicati sul territorio comunale.

La scuola dell'infanzia e primaria di Maresca è stata la prima a beneficiare di un importante investimento del valore di oltre un milione di euro. I lavori si sono purtroppo protratti più di quanto non fosse stato preventivato ma con l'inizio del prossimo anno scolastico la struttura sarà restituita, completamente rinnovata, alle sue funzioni. Conclusi i lavori sulla scuola di Maresca sarà la volta della Scuola dell'Infanzia di San Marcello; intervento già finanziato dalla Fondazione CaRiPT e appaltato con inizio lavori previsto per il mese di settembre 2022. Parallelamente, con

fondi del Ministero dell'Istruzione, si stanno effettuando le attività di progettazione definitiva degli interventi di efficientamento energetico e sismico del plesso della scuola media.

E' evidente che il tema della fragilità demografica delle comunità di montagna, e fra queste la nostra, impatta fortemente sulla tenuta del sistema scolastico nel suo complesso. La diminuzione delle nascite, con la conseguente riduzione del numero degli iscritti, determina situazioni dove il rischio di riduzione degli organici fa crescere la possibilità di crescita delle pluriclassi e, in prospettiva, a meno di una rapida inversione di tendenza, di chiusura di interi plessi. La scuola di Piteglio, da questo punto di vista, è già stata oggetto di una riduzione importante ma anche le altre scuole, con i numeri attuali, rischiano di perdere porzioni importanti di didattica. La filosofia dell'amministrazione è stata quella di mettere in campo ogni politica possibile per contenere l'impatto della denatalità sul sistema scolastico montano.

Un ragionamento a parte merita il Progetto del Campus della Montagna Pistoiese. L'idea è maturata, su proposta del Preside dell'Istituto Omnicomprensivo di San Marcello, attorno alla possibilità di combinare l'attività didattica, in questo caso con riguardo alle scuole superiori, con la possibilità di fruire del territorio anche in termini di opportunità professionalizzanti legate allo sport piuttosto che alle attività del tempo libero. Seguire il proprio corso di studi diventando al contempo maestro di sci piuttosto che guida ambientale rappresenterebbe un plus in grado di generare attrattività in direzione del nostro territorio. Va da sé che il modello prevede anche la possibilità, per gli studenti, di essere ospitati in loco. L'ipotesi del Campus è stata studiata a fondo da un professionista appositamente incaricato e si apre ora la fase di verifica circa la possibilità di una sua concreta implementazione.

Anche le persone e le famiglie sono state, negli ultimi anni, oggetto di attenzioni significative. Le fragilità che contraddistinguono il sistema montagna si riverberano anche sulle famiglie che si sobbarcano costi per l'accesso ai servizi mediamente più alti di quelli cui soggiacciono le persone residenti nelle aree più densamente popolate. Su questo sono state attivate misure straordinarie che sono andate ad aggredire, da un lato il disagio derivante da situazioni di particolare fragilità, e dall'altro, in modo più diffuso e generalizzato, i costi elevati per l'accesso all'istruzione e ai servizi alla prima infanzia. Nel dettaglio si ricordano: (1) le borse lavoro, attive per tutto il quinquennio, che hanno consentito il reinserimento lavorativo di persone particolarmente bisognose; (2) le misure a sostegno dei servizi scolastici, mensa e trasporto in particolare, che in misura inversamente proporzionale alle condizioni di reddito, hanno raggiunto un numero importante di famiglie con bambini in età scolare con una estensione del beneficio anche per le famiglie con figli alla scuola superiore non solo frequentanti il plesso di San Marcello; (3) la creazione, con il sostegno del Comune, del nido domiciliare Dynamo, una esperienza che consente a sette bambini di fruire di servizi alla prima infanzia di assoluta qualità. A questo si aggiunga l'accordo stipulato con il Comune di Pistoia per la fruizione di cinque posti bambino, riservati ai residenti di San Marcello Piteglio, presso il nido de Le Piastre, soluzione molto funzionale per i genitori che si spostano per lavoro in direzione Pistoia. Entrambe le soluzioni sono sostenute dall'amministrazione con contributi modulari, proporzionati alle condizioni di reddito, sia derivanti da fondi regionali che comunali; (4) gli incentivi alla residenzialità, ovvero, da quest'anno, strumenti di contribuzione che prevedono il versamento di risorse a favore delle nuove famiglie che prendano la residenza sul territorio comunale secondo una logica che premia la presenza di figli in età scolare; (5) la riapertura del Centro Maeba: uno spazio dedicato ai giovani entro cui vengono sviluppate attività a sostegno della crescita e dell'integrazione dei ragazzi in età scolare; (6) i centri estivi, organizzati direttamente dall'amministrazione comunale con l'eccezione dell'anno 2021, dove le famiglie hanno potuto indirizzare i propri figli per promuovere la socialità anche durante il periodo di chiusura delle scuole; (7) le misure di sostegno alla popolazione durante la pandemia da CoViD-19. In particolare: la consegna delle mascherine, l'attivazione di specifici buoni per l'assistenza alimentare, il servizio di informazione e supporto per i soggetti positivi e per quelli in quarantena e, di recente istituzione, il servizio di ascolto per le persone in condizione di disagio derivante dalla pandemia; (8) l'apertura di una fase nuova circa la dislocazione dei servizi di prossimità verso le aree più periferiche del territorio comunale. Si ricordano a tale proposito le

Botteghe della Salute, gli Empori di Comunità e la Casa Comunale della Val di Forfora, tutti esperienze che hanno consentito di avviare percorsi di vicinanza alla popolazione mediante la creazione di piccoli poli di servizio per l'accesso a prestazioni sanitarie, comunali, fiscali e di altra natura.

Nel contesto dei servizi alle persone sta anche il concetto di **sicurezza**. Gli episodi di effrazione verificatisi sul territorio, anche se numericamente contenuti hanno generato, come è normale che sia, un forte allarme sociale. Di qui la necessità di un presidio di attenzione importante sul tema. Su questo l'amministrazione si è attivata installando un sistema di video - sorveglianza costituito da dieci telecamere di cui tre, posizionate sui trivi ubicati nel Comune (Prunetta, Pontepetri e La Lima), ad alto contenuto tecnologico, dotate di un sistema di lettura delle targhe che si è rivelato uno strumento prezioso per le forze dell'ordine in sede di conduzione delle indagini. Lo stesso concetto di sicurezza si declina anche nella direzione della sicurezza stradale. Da questo punto di vista la presenza di strade di grande scorrimento sul territorio comunale, in misura particolare la SS 66 e la SS 12, determina situazioni di rischio che incidono in misura particolare all'interno dei centri abitati. Nel corso degli ultimi anni sono stati installati sistemi di dissuasione in modo particolare nel capoluogo ma anche nelle frazioni di Popiglio e Gavinana, ottenendo buoni risultati attraverso soluzioni che, nei prossimi anni, potranno trovare ulteriore applicazione in altre frazioni ricadenti lungo le principali viabilità.

## **2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL):**

Al fine di accertare la condizione di ente strutturalmente deficitario, occorre far riferimento alla tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ai sensi dell'art. 228 comma 5 del D.Lgs. n. 267/2000, tabella che viene calcolata annualmente e allegata al Rendiconto della gestione ogni anno. Un ente si considera strutturalmente deficitario se almeno la metà dei parametri presenti valori deficitari.

Tali parametri sono stati definiti come segue:

- anni 2014-2017: decreto del Ministero dell'Interno 18 febbraio 2013 (Allegato B - 10 parametri)
- anno 2018: decreto del Ministero dell'Interno 28 dicembre 2018 (Allegato A/B - 8 parametri)

Il Comune di San Marcello Piteglio presenta la seguente situazione in ordine al numero dei parametri obiettivi di deficitarietà:

NESSUN PARAMETRO RISULTATO POSITIVO dall'inizio alla fine del mandato.

## **PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

### **1. Attività Normativa:**

Nel corso del mandato 2017-2021 l'Ente ha modificato i seguenti atti fondamentali; a fianco sono indicati brevemente le modifiche le motivazioni che hanno indotto ad approvare tali modifiche.

| <b>Tipo di atto</b>                         | <b>Delibera modificativa</b>                                                                                          | <b>Motivazione sintetica</b>                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Statuto del Comune di San Marcello Piteglio | C.C. n.43 del 16.12.2016 del Comune di San Marcello Pistoiese<br><br>C.C. n. 48 del 20.12.2016 del Comune di Piteglio | Lo Statuto vigente è stato approvato prima della fusione dei Comuni di San Marcello Pistoiese e di Piteglio avvenuta a decorrere dal 1.1.2017 con Legge Regionale Toscana n° 35 del 10.6.2016. |

|                                                                                                                                                                 |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regolamento attività di acconciatura, estetica, tatuaggio e piercing. Recepimento nuova disciplina.                                                             | C.C. n.3 del 16.01.2018   | Viste le novità normative regionali e nazionali interessanti i settori delle attività di acconciatore, estetista, tatuatori e piercing, quali L. n. 174/2005 "Disciplina dell'attività di acconciatore" e ss.mm.ii. (vedi D.Lgs. 6/08/2012, n. 147 art. 15), Legge 1/1990 "Disciplina dell'attività di estetista" e soprattutto regionali, L.R. Toscana n. 29 del 03/06/2013 "Norme in materia di acconciatore", L. R. Toscana n. 28/2004 "Disciplina delle attività di estetica e di tatuaggio e piercing" e dal regolamento attuativo D.P.G.R.2 ottobre 2007, n.47-R modificato da DPRG 44-R-2008, è stato ritenuto opportuno procedere all'approvazione di un nuovo Regolamento comunale per la disciplina delle suddette attività. |
| Regolamento per il funzionamento del consiglio comunale                                                                                                         | C.C. n.18 del 17.2.2018   | Dotare il Consiglio di uno strumento di cui era privo, per garantirne il buon funzionamento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Interventi rivolti a favorire l'omogenea distribuzione degli alunni fra i diversi plessi della scuola primaria.                                                 | C.C. n.24 del 7.3.2018    | Considerato che il territorio del Comune è molto vasto e limitatamente popolato, e che negli ultimi anni si sta verificando una progressiva riduzione della popolazione scolastica che potrebbe compromettere il funzionamento e la "sopravvivenza" di alcune strutture; si è ritenuto di attuare degli interventi rivolti a valorizzare tutte le strutture scolastiche presenti nel territorio per favorire l'omogenea distribuzione degli alunni mediante incentivi rivolti alle famiglie.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Regolamento comunale per la gestione degli impianti sportivi comunali                                                                                           | C.C. n. 33 del 07.05.2018 | Dotarsi di uno strumento idoneo ed aggiornato di cui il nuovo Comune era privo da applicare su l'intero territorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Regolamento comunale per l'attuazione del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali | C.C. n. 44 del 24.5.2018  | Attuazione del regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali entro il termine del 25 maggio 2018 fissato dal Garante per la protezione dei dati personali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Regolamento per l'erogazione di contributi a sostegno della prima infanzia.                                                                                     | C.C. n. 46 del 24.05.2018 | Necessità di dotare il Comune di una regolamentazione che disciplini dettagliatamente e con precisione le modalità di concessione dei contributi .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Regolamento per la concessione di incentivi economici alle imprese.                                                                                             | C.C. n. 47 del 24.5.2018  | Necessità di dotare l'Ente di una regolamentazione che disciplini dettagliatamente e con precisione le modalità di concessione dei contributi sul territorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Regolamento per la concessione di patrocini, contributi e altri ausili finanziari                                                                               | C.C. n. 65 del 26.6.2018  | Esigenza di dover predisporre una regolamentazione ed ulteriori disposizioni idonee al funzionamento degli organi del nuovo Comune, non potendo considerare idonei quelli dei decaduti Comuni.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regolamento per l'utilizzazione delle somme relative ad oneri di urbanizzazione secondaria da destinare a "chiese ed altri edifici per servizi religiosi" e "centri sociali, attrezzature culturali e pubbliche e sanitarie pubbliche".                | C.C. n.82 del 31.7.2018               | Necessità di procedere all'adeguamento e all'aggiornamento del regolamento comunale a seguito della fusione e per allinearli alla vigente normativa, sia per adempiere a quanto disposto dal suddetto art. 5 della L.R. 35/2016 |
| Regolamento comunale per le occupazioni di spazi ed aree pubbliche e per l'applicazione del relativo canone (d.lgs 15.12.1997 n° 466)                                                                                                                  | C.C. n.84 del 31.7.2018               | Necessità di procedere all'approvazione di un nuovo e apposito regolamento, al fine di uniformare per tutto il territorio comunale le modalità di concessione e di applicazione dei canoni del suolo pubblico.                  |
| Regolamento per gli interventi in materia di diritto allo studio.                                                                                                                                                                                      | C.C. n.106 del 9.10.2018              | Necessità di regolamentare il funzionamento del servizio di trasporto e di mensa scolastica; una volta ottenuto il parere favorevole della competente Commissione Comunale.                                                     |
| Regolamento per erogazione contributi sostegno prima infanzia.                                                                                                                                                                                         | C.C. n.106 del 9.10.2018              | Necessità di apportare modifiche al Regolamento in essere.                                                                                                                                                                      |
| Regolamento del comune di San Marcello Piteglio di attuazione del regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali. approvazione registro attività di trattamento (art. 30 gdpr). | C.C. n.147 del 25.10.2018             | Necessità e obbligatorietà di adeguarsi alle normativa Europea regolamento UE 2016/679                                                                                                                                          |
| Mercato settimanale di San Marcello pistoiese. Regolamento commercio su aree pubbliche art. 18 - scambio di posteggi                                                                                                                                   | Determina n. 671 del 5.11.2018        | Necessità di regolamentare uno scambio di posteggi a fronte di domanda specifica.                                                                                                                                               |
| Approvazione regolamento di servizio per le G.A.V.                                                                                                                                                                                                     | Delibera di Giunta 183 del 19.12.2018 | Necessità di regolamentare il servizio di vigilanza ambientale attraverso l'attivazione di n. 5 Guardie volontarie ambientali (altrimenti dette G.A.V.) sul territorio comunale .                                               |
| Regolamento comunale sulla realizzazione di microprogetti per il miglioramento dello spazio pubblico da parte della società civile (legge 28 gennaio 2009 n.2) - aggiornamento e adeguamento                                                           | C.C. n.9 del 29.1.2019                | Necessità di uniformare ed estendere il regolamento del Comune di San Marcello Pistoiese al nuovo Comune di San Marcello Piteglio per garantire l'uniformità di trattamento su tutto il territorio                              |
| Regolamento comunale della partecipazione attiva e per la collaborazione dei cittadini alla cura dei beni comuni - approvazione                                                                                                                        | C.C. n.10 del 29.1.2019               | Regolamentazione per promuovere la collaborazione tra cittadini e Amministrazione, nella cura dei beni comuni, stabilita sul principio fondamentale della pariteticità.                                                         |

|                                                                                                                                                        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regolamento per la quantificazione della sanzione paesaggistica ai sensi del D. lgs. 42/2004 e delle sanzioni ed oblazioni ai sensi della L.r. 65/2014 | C.C. n.18 del 27.2.2019                  | Necessità di uniformare ed estendere il regolamento del Comune di San Marcello Pistoiese al nuovo Comune di San Marcello Piteglio per garantire l'uniformità di trattamento su tutto il territorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Regolamento per il funzionamento del consiglio comunale                                                                                                | C.C. n.36 del 30.04.2019                 | Necessità di regolamentare il funzionamento del Consiglio Comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Regolamento per la disciplina delle posizioni organizzative                                                                                            | Delibera di Giunta C. n. 64 del 9.5.2019 | Necessità di approvare apposito atto di regolamentazione interna all'Ente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Regolamento per la concessione di incentivi economici alle imprese. integrazione.                                                                      | C.C. n.72 del 25.11.2019                 | Il Regolamento si propone di sostenere mediante incentivi economici le attività produttive presenti sul territorio, supportando così le imprese e i cittadini nel consolidamento del sistema produttivo e nella creazione di nuova economia. Il Regolamento intende introdurre misure di facilitazione tributaria che dovranno essere legate a comportamenti virtuosi a cui le imprese si impegnino in termini stringenti e vincolanti.                                                                    |
| Regolamento per il conferimento della cittadinanza onoraria.                                                                                           | C.C. n.83 del 17.12.2019                 | Necessità di approvare apposito regolamento di cui il Comune era mancante.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Regolamento generale delle entrate                                                                                                                     | C.C. n.5 del 29.01.2020                  | Necessario disciplinare e rivedere in maniera unitaria la materia delle entrate comunali per non creare disparità fra cittadini o persone a qualunque titolo interessate nel medesimo territorio comunale decorsi tre anni dalla fusione.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Regolamento per l'applicazione dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche                                                 | C.C. n.6 del 29.01.2020                  | Necessità di revisione trascorsi 3 anni dalla fusione, disciplinare in maniera organica sulla base di soluzioni normative più appropriate .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Regolamento concessione contributi, patrocini e altri ausili finanziari.                                                                               | C.C. n.9 del 16.02.2020                  | Necessità ed opportunità di apportare alcune modifiche al Regolamento vigente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Regolamento per la disciplina tari tributo diretto alla copertura dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti                               | C.C. n.18 del 30.04.2020                 | Trascorsi tre anni dalla data di fusione decorso tale periodo transitorio, durante il quale sono state studiate le soluzioni normative più opportune per ricondurre la disciplina della TARI - Tributo diretto alla copertura dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti - ad un unico atto regolamentare è necessario disciplinare in maniera unitaria la materia tributaria per non creare disparità fra cittadini o persone a qualunque titolo interessate nel medesimo territorio comunale |
| Regolamento per la concessione di incentivi economici alle imprese - modifiche e integrazioni                                                          | C.C. n.19 del 30.04.2020                 | L'Amministrazione ha voluto introdurre alcune modifiche in senso migliorativo nonché ulteriori misure di facilitazione tributaria da legare anche a situazioni di disagio e perdita di capacità produttiva o commerciale                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regolamento per le procedure selettive riservate ai dipendenti del comune di San Marcello Piteglio ai sensi dell'art. 22, comma 15, del d.lgs. n. 75/2017                                                                                                            | C.C. n.18 del 30.04.2020 | Necessità di regolamentare la procedura                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Regolamento per la disciplina dell'imposta municipale propria (I.M.U.)                                                                                                                                                                                               | C.C. n.55 del 24.09.2020 | Necessità di approvare un nuovo Regolamento IMU che disciplini in maniera unitaria la materia di cui trattasi in conformità alla nuova disciplina del tributo prevista dall'articolo 1 commi da 738 a 783 delle Legge 27.12.2019 n° 160;                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Regolamento per la gestione dei rifiuti e del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani                                                                                                                                                                      | C.C. n.98 del 28.12.2020 | Necessità per effetto di una lettura combinata di numerose modifiche ed integrazioni di norme e disposizioni in materia è necessario approvare adeguato regolamento in materia di gestione dei rifiuti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pianificazione del commercio su aree pubbliche e regolamento comunale per l'esercizio delle attività commerciali su aree pubbliche del comune di San Marcello Piteglio.                                                                                              | C.C. n.10 del 15.02.2021 | Necessario provvedere a una revisione della vigente "Pianificazione del Commercio su aree pubbliche" e del "Regolamento comunale per l'esercizio delle attività commerciali su aree pubbliche" al fine di adeguarli alle normative vigenti e a l'intero territorio comunale.                                                                                                                                                                                                                           |
| Regolamento per l'applicazione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e canone mercatale.                                                                                                                                | C.C. n.19 del 29.04.2021 | Necessità di istituire il nuovo Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria a decorrere dal 01 gennaio 2021 e di approvare il relativo Regolamento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| L.R. 2/2019 e s.m.i. "disposizioni in materia di edilizia residenziale pubblica (e.r.p.)" - approvazione regolamento delle modalità di assegnazione e di utilizzo degli alloggi e.r.p. di proprietà del comune di San Marcello Piteglio (art. 7, c. 1 - l.r. 2/2019) | C.C. n.31 del 26.05.2021 | Necessità di disciplinare le procedure per assegnazione di alloggi ERP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Approvazione modifiche al regolamento per la disciplina tari - tributo diretto alla copertura dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti.                                                                                                                | C.C. n.39 del 29.06.2021 | Ritenuto necessario adeguare il vigente Regolamento TARI alla normativa prevedendo in particolare la possibilità per le utenze non domestiche di conferire al di fuori del servizio pubblico i propri rifiuti urbani.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Regolamento per la gestione dei servizi educativi e scolastici e degli interventi in materia di diritto allo studio.                                                                                                                                                 | C.C. n.42 del 29.06.2021 | necessità di una revisione completa del Regolamento per gli interventi in materia di diritto allo studio, per una migliore e più razionale gestione delle attività e di unificare i tre atti esistenti in un unico testo: -regolamento per gli interventi in materia di diritto allo studio;- regolamento per l'erogazione di contributi a sostegno della prima infanzia;- regolamento per l'incentivo alla frequenza della classe prima delle scuole primarie nei plessi con iscrizioni poco numerose |

|                                                                                                                                     |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regolamento per la concessione di incentivi economici ai nuclei familiari di nuovo insediamento                                     | C.C. n. 50 del 27.7.2021  | L'Amministrazione ha voluto incentivare le famiglie a vivere sulla montagna, quindi attrarre e accogliere nuovi nuclei familiari sul territorio del Comune di San Marcello Piteglio al fine di ripopolare il territorio montano che si ritiene possa offrire occasioni di lavoro e una qualità di vita migliore rispetto alla città, in condizioni di piena sostenibilità e con un costo della vita più ragionevole. Per tale fine si è ritenuto necessario predisporre uno specifico Regolamento con carattere sperimentale che disciplini le modalità e i tempi di erogazione dei relativi contributi economici.                                                                                                  |
| Regolamento per la concessione del teatro comunale Pietro Mascagni di Popiglio e accordi con compagnie, enti ed associazioni locali | CC n. 64 del 30.9.2021    | Considerato che il Teatro Comunale Pietro Mascagni di Popiglio è gestito direttamente dal Comune di San Marcello Piteglio ed assolve una funzione di interesse pubblico e sociale è sopraggiunta la necessità di regolare in modo puntuale le tariffe e la concessione dell'uso temporaneo del Teatro a soggetti terzi, che intendano organizzarvi qualificate manifestazioni, tenendo conto del valore storico, artistico e culturale dell'edificio e della legislazione nazionale concernente i beni culturali e i locali di pubblico spettacolo. Ritenuto inoltre di dare regolamentazione dei rapporti e delle tariffe per enti, associazioni e compagnie teatrali con sede o operanti nel territorio comunale. |
| Nuovo regolamento per la concessione di incentivi economici ai nuclei familiari di nuovo insediamento.                              | C.C. n. 80 del 27.12.2021 | Necessità di approvare modifiche ed integrazioni al regolamento vigente approvato con Delibera C.C. 50 del 27.7.2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## 2. Attività tributaria.

### 2.1 Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento.

In questo contesto deve essere evidenziato che l'art. 21 - comma 2 ter - del D.L. 24.4.2017 n° 50 - di modifica dell'art. 1 comma 132 della Legge 56/2014 - stabilisce che i Comuni risultanti da fusione possono mantenere tributi e tariffe differenziali per ciascuno dei territori preesistenti, non oltre il quinto esercizio finanziario del nuovo Comune.

2.1.1. IMU: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali);

| Aliquote IMU                                   | 2017                                                                                                               | 2018                                                                                                               | 2019                                                                                                               | 2020           | 2021           |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Aliquota abitazione principale                 |                                                                                                                    |                                                                                                                    |                                                                                                                    |                |                |
| Territorio ex Comune di San Marcello Pistoiese | 6 per mille                                                                                                        | 6 per mille                                                                                                        | 6 per mille                                                                                                        |                |                |
| Territorio ex Comune di Piteglio               | 4 per mille                                                                                                        | 4 per mille                                                                                                        | 4 per mille                                                                                                        | 6 per mille    | 6 per mille    |
| Detrazione abitazione principale               | 200,00                                                                                                             | 200,00                                                                                                             | 200,00                                                                                                             | 200,00         | 200,00         |
| Altri immobili                                 |                                                                                                                    |                                                                                                                    |                                                                                                                    |                |                |
| Territorio ex Comune di San Marcello Pistoiese | 10,6 per mille                                                                                                     | 10,6 per mille                                                                                                     | 10,6 per mille                                                                                                     |                |                |
| Territorio ex Comune di Piteglio               | 10,6 per mille<br>9,5 per mille                                                                                    | 10,6 per mille<br>9,5 per mille                                                                                    | 10,6 per mille<br>9,5 per mille                                                                                    | 10,6 per mille | 10,6 per mille |
|                                                | cat. C1,C3,D di proprietà del titolare dell'attività o del coniuge o dei parenti ed affini entro il secondo grado. | cat. C1,C3,D di proprietà del titolare dell'attività o del coniuge o dei parenti ed affini entro il secondo grado. | cat. C1,C3,D di proprietà del titolare dell'attività o del coniuge o dei parenti ed affini entro il secondo grado. |                |                |
| Fabbricati rurali e strumentali                | esenti                                                                                                             | esenti                                                                                                             | esenti                                                                                                             | esenti         | esenti         |

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

| Aliquote addizionale Irpef                     | 2017          | 2018          | 2019          | 2020                                 | 2021                                 |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Aliquota massima                               | 0,8 per cento | 0,8 per cento | 0,8 per cento | 0,8 per cento                        | 0,8 per cento                        |
| Fascia esenzione                               |               |               |               |                                      |                                      |
| Territorio ex Comune di San Marcello Pistoiese | € 7.500,00    | € 7.500,00    | € 7.500,00    | € 11.000,00 per entrambi i territori | € 11.000,00 per entrambi i territori |
| Territorio ex Comune di Piteglio               | € 11.000,00   | € 11.000,00   | € 11.000,00   |                                      |                                      |
| Differenziazione aliquote                      | NO            | NO            | NO            | NO                                   | NO                                   |

### 2.1.3. Prelievi sui rifiuti (TARI): indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

| TARI                         | 2017                         | 2018                         | 2019                         | 2020                         | 2021                         |
|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Tipologia di prelievo        | Tributo sul servizio rifiuti | Tributo sul servizio rifiuti | Tributo sul servizio rifiuti | Tributo sul servizio rifiuti | Tributo sul servizio rifiuti |
| Tasso di copertura           | 100%                         | 100%                         | 100%                         | 100%                         | 100%                         |
| Abitanti al 31.12            | 7.933                        | 7.938                        | 7.846                        | 7.759                        | 7.682                        |
| Costo del servizio procapite | € 212,91                     | € 212,77                     | € 211,96                     | € 228,76                     | € 223,11                     |

## 3. Attività amministrativa.

### 3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato hanno riguardato tre assi tematici fondamentali:

Servizi- investire il più possibile nella tenuta dei servizi quale presidio fondamentale a garanzia della qualità della vita e del presidio antropico sulla nostra Montagna

Sviluppo - immaginare e concretizzare ogni azione orientata a generare competitività. Un territorio che non è in grado di mantenere e generare nuova economia perde i presupposti di sostenibilità che sono il fondamento di convivenza di ogni comunità.

Sistema del Territorio - valorizzare le nostre risorse per utilizzarle come volano di crescita. Il territorio è l'asset più complesso perché contiene un quantità innumerevole di componenti: i beni patrimoniali, quelli naturalistici e ambientali, quelli storico artistici fino ad arrivare al sistema delle esperienze e delle conoscenze che muovono e mettono in circolo la ricchezza.

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,

al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction,
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

### 3.1.1. Controllo di gestione:

Il Comune di San Marcello Piteglio, in attuazione dell'art. 46 comma 3 del TUEL, ha approvato, con deliberazione di C.C. n. 5 del 24.6.2017 il Programma di mandato per il periodo 2017 – 2021, dando così avvio al ciclo di gestione della Performance. Attraverso tale atto di Pianificazione, sono state definite le aree di intervento strategico che rappresentano le politiche essenziali da cui sono derivati i programmi, progetti e singoli interventi da realizzare nel corso del mandato.

L'azione politico amministrativa è stata caratterizzata da tre architravi:

Servizi perché necessari al mantenimento del presidio antropico.

Sviluppo per recuperare almeno in parte il terreno perduto negli ultimi anni sul fronte dei presidi occupazionali.

Sistema del Territorio quale volano per dare corpo ed energia alle azioni orientate allo sviluppo e alla crescita.

La Giunta Comunale ha approvato annualmente il Piano esecutivo di gestione il Piano dettagliato degli obiettivi e il Piano della performance.

Nel corso del mandato amministrativo, la Giunta Comunale ha rendicontato al Consiglio Comunale, annualmente, lo stato di attuazione dei programmi di mandato.

In questa relazione si rendicontano sinteticamente i principali obiettivi per l'intero arco temporale del mandato.

### SERVIZI E INIZIATIVE A SOSTEGNO DEL SOCIALE DELLE FAMIGLIE, DEI GIOVANI, DELLA PRIMA INFANZIA, DELLE PERSONE DURANTE LA PANDEMIA

#### **Collaborazione con le associazioni del territorio**

Nell'ambito degli interventi sociali e in quelli volti a migliorare i servizi a disposizione della popolazione, un ruolo fondamentale ha sempre avuto la collaborazione con le associazioni di volontariato, le pro loco ed i soggetti del privato sociale con cui, oltre a collaborare su progetti specifici, ci siamo confrontati frequentemente anche nella prospettiva di una analisi capillare dei bisogni. Senza citare i singoli progetti di collaborazione, va sottolineato che nella maggior parte di quanto realizzato, c'è stato un intervento determinante delle associazioni, ognuna secondo le proprie peculiarità. In qualche caso abbiamo stimolato ed accompagnato il nascere di associazioni o aggregazioni di associazioni che fossero funzionali a progetti particolarmente complessi.

#### **Attenzione alle fasce deboli della popolazione**

Progetto centro diurno diffuso, trasporto sociale, studio per abbattimento barriere architettoniche, progetti handicap, aiuti alimentari alle famiglie in stato di bisogno, contributo affitti, borse lavoro e inserimenti socio lavorativi a favore di categorie svantaggiate, istituzione del "centro di riuso"

#### **Attenzione ai problemi delle famiglie e dei giovani**

Interventi per rendere disponibili posti nido e contributi prima infanzia, attività del centro giovanile ex Maeba, contributi per servizi scolastici, contributi per attività sportiva, regolamento contributi per nuovi residenti, progetto valorizzazione scuola Piteglio

#### **Attenzione ai migranti presenti nel territorio**

Accordi di collaborazione per attività di volontariato (realizzazione accesso al Ponte Sospeso lato Popiglio), partecipazione tavolo FAMI FASI per servizi ai richiedenti asilo, accordo per corsi di lingua

#### **Assistenza alla popolazione durante la pandemia**

Distribuzione aiuti alimentari, contributi straordinari per affitti, assistenza materiale e telefonica alle persone in isolamento, distribuzione strumenti di protezione e disinfettanti nella fase acuta, progetto di ascolto per assistenza psicologica

#### **Facilitazione per l'accesso ai servizi dalle zone periferiche**

Progetto botteghe della salute e botteghe della salute mobili, progetto di trasporto a chiamata, Progetto empori di Comunità

#### **Completamento progetti molto importanti iniziati da precedenti amministrazioni**

Utilizzo come centro giovanile dell'ex Maeba, dare contenuto e far partire l'attività della Casa Comunale Val di Forfora, dare continuità all'attività dell'Osservatorio astronomico.

### ATTIVITA' A SOSTEGNO DELLA SANITÀ PUBBLICA

Il lavoro in questo settore è stato soprattutto quello di stimolo, e controllo delle attività gestite dalla Regione e dall'ASL, facendosi anche da tramite per trasmettere a questi organismi le necessità, i suggerimenti e le proteste della popolazione.

Un risultato importante anche se non completamente realizzato è l'accordo siglato con la Regione Toscana e l'ASL per il miglioramento dei servizi sanitari della montagna in quanto può rappresentare la base per futuri adeguamenti.

Un momento di particolare impegno è stato quello della fase acuta della pandemia. In quella occasione abbiamo messo in campo notevoli risorse umane e materiali per supportare le attività dei sanitari, sia nell'ospedale che sul territorio.

Nello stesso periodo c'è stata anche una attività di supporto alle situazioni più critiche che si sono manifestate nelle RSA del territorio.

## SERVIZI E INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLA CULTURA

### **Biblioteca**

Implementazione annuale del patrimonio librario con conseguenti aumenti dei prestiti e degli utenti, promozione della lettura attraverso iniziative di letture ad alta voce e laboratori per adulti e ragazzi in età scolare, sia in sede che outdoor con passeggiate per la conoscenza del territorio, letture anche online sui canali social del Comune, stampa e sostegno di numerose iniziative editoriali.

### **Teatro Mascagni di Popiglio**

Produzioni originali, festival e collaborazioni con l'Associazione Teatrale Pistoiese, promozione anche online di spettacoli a porte chiuse durante la pandemia con migliaia di visualizzazioni, realizzazione di nuovo regolamento del teatro a beneficio della fruizione della struttura con le associazioni teatrali del territorio.

### **Associazione Ecomuseo della Montagna Pistoiese**

Stretta collaborazione con l'associazione per la realizzazione di numerose mostre, convegni, presentazioni di libri e eventi culturali

### **Museo Ferrucciano**

Avviata una collaborazione con l'ufficio lavori pubblici per le opere di ristrutturazione, per l'ammodernamento e l'abbattimento delle barriere architettoniche della struttura; contestualmente abbiamo avviato un percorso di valorizzazione dei contenuti storici di cui il museo dispone attraverso il contributo di una équipe di storici e la collaborazione delle associazioni culturali del territorio e nazionali.

### **Valori democratici e repubblicani**

Attività di collaborazione e di sostegno dell'Associazione ANPI Montagna Pistoiese per la promozione del progetto di valorizzazione dei contenuti storici "I tre volti della Libertà" per la promozione dei valori fondanti la democrazia e la nostra costituzione.

### **Valori europeisti e cosmopoliti**

Attività di collaborazione e di sostegno con l'associazione culturale "Ottanta giorni" per la promozione dei gemellaggi con le comunità francesi ed internazionali

### **Manifestazioni**

Cura, allestimento e promozione degli eventi culturali, musicali e folklorici che da tempo valorizzano il nostro territorio con la collaborazione delle associazioni del territorio e delle associazioni regionali.

### **Associazionismo**

Azioni normative con il regolamento per la concessione di patrocinii e contributi a beneficio delle attività culturali, ricreative e sociali organizzate dalle numerose associazioni del territorio e conseguente bando annuale con le azioni di finanziamento che ne hanno supportato il buon fine.

### **Progettazioni**

Partecipazione e vincita di numerosi bandi promossi da enti pubblici e privati. Con l'ottenimento dei relativi contributi abbiamo potuto realizzare progetti e risparmiare risorse interne.

### **Osservatorio Astronomico**

Osservatorio Astronomico: redazione di un nuovo piano di gestione per l'attività di ricerca e di divulgazione scientifica affidato al gruppo astrofili della Montagna Pistoiese; sponsorizzazione del progetto di remotizzazione del telescopio maggiore per consentire la ricerca di asteroidi anche da remoto.

### **Scavo archeologico di Castel di Mura**

Ricerca storico archeologica: ottenimento della concessione di scavo triennale dal Ministero dei Beni Culturali MIBACT, per l'indagine di ricerca archeologica presso il sito di Castel di Mura a Lancisa. Il progetto vede la collaborazione fruttuosa del nostro Comune con Associazioni del territorio, archeologi professionisti e Università.

## SERVIZI E ATTIVITÀ A SOSTEGNO DELLO SPORT

L'attività sportiva, nelle sue varie discipline e in diversi ruoli, interessa la maggior parte dei nostri concittadini ed è un fattore determinante nella formazione dei nostri ragazzi, risultando un formidabile strumento di aggregazione sociale rappresentando inoltre, con i ritiri estivi, un importante componente dell'attività di ricezione turistica. Per questo abbiamo operato per favorire al massimo le squadre locali e mettere tutte le famiglie in condizione di avere il miglior accesso possibile alle attività e la massima qualità degli impianti.

### **Piscina Maresca**

L'impianto, di proprietà della Provincia, era chiuso dal 2016, il Comune ha preso in carico la piscina a luglio 2017 garantendo la gestione attraverso un bando che premiava l'attività associativa locale della Montagna Pistoiese Nuoto ASD. La piscina è in piena funzionalità ed è stato possibile garantire numerosi interventi di aggiornamento e manutenzione.

### **Lavori di miglioramento sui campi sportivi**

Sono stati svolti in collaborazione con il soggetto gestore Montagna Pistoiese ASD, che ha portato alla realizzazione delle tribune del campo sportivo di Gavinana, la realizzazione degli impianti di irrigazione automatizzati interrati sia nel campo di Gavinana che di San Marcello, la sostituzione dei corpi illuminanti nel campo sportivo di San Marcello.

### **Lavori di efficientamento delle palestre**

Nel Palazzetto dello Sport di Bardalone è stato completato l'impianto termico solare, sono stati restaurati gli spogliatoi e il campo di basket è stato dotato di canestri di ultima generazione che consentono lo svolgimento di partite per tutte le categorie. Sono in partenza i lavori per l'efficientamento sismico della palestra di Piteglio. Riqualificazione dei "campetti" di Via Fratelli Cervi a San Marcello: i vecchi sono stati sostituiti da un nuovo campo da calcio a cinque omologabile in erba sintetica professionale che garantirà anche la possibilità di incrementare il numero delle squadre in ritiro estivo sul territorio.

### **Riqualificazione e ammodernamento piccoli impianti nei paesi**

E' stata completamente restaurata l'area della pista pattinaggio di Maresca e si è provveduto all'installazione di canestri nella pista a Gavinana. Sono stati realizzati interventi significativi per la sostituzione degli impianti illuminanti e una riqualificazione generale dei campetti polivalenti di Popiglio, Piteglio e Prataccio.

### **Riforma della gestione delle palestre**

E' stato approvato il regolamento di gestione delle palestre comunali che ha garantito una più efficiente gestione dei calendari da parte del Comune.

### **Supporto alle squadre e alle manifestazioni**

Sono state supportate con contributi mirati tutte le attività che hanno visto coinvolti i giovani e lo sviluppo del territorio. Di questo piano ha fatto parte la creazione del voucher "sport per tutti" che poi è stato preso in carico a livello provinciale dalla Società della Salute Pistoiese come buona prassi nata a San Marcello - Piteglio.

## SERVIZI A SOSTEGNO DELL'ISTRUZIONE

### **Scuola in piscina**

Contributo alla prima infanzia finalizzato all'abbattimento dei costi dei servizi di Baby Sitting o inserimento in asili nido. Incentivo per la distribuzione equa dei discenti, con esonero dal pagamento del trasporto scolastico, per l'iscrizione in uno dei plessi scolastici (diverso da quello del proprio ambito di riferimento) dove il numero di utenti è inferiore al numero necessario per la formazione di una classe.

Contributo annuale alla gestione dell'asilo Dynamo

Contributi regionali per acquisto libri di testo per alunni delle scuole secondarie di I e II grado (pacchetto scuola).

Rimborso abbonamenti al servizio di trasporto pubblico acquistati da alunni residenti iscritti a scuole secondarie di I e II grado.

Contributi per la frequenza dei centri estivi

Esenzione totale dal pagamento di mensa e trasporto ai nuclei familiari di nuovo insediamento che hanno acquisito la residenza sul territorio del nostro comune.

## SERVIZI DI COMUNICAZIONE E SERVIZI DIGITALI

Realizzazione e messa in rete nuovo sito web - Attivazione dei pagamenti tramite la piattaforma Pago PA - Attivazione area riservata al cittadino per la stampa delle certificazioni e per l'inoltro e il tracciamento

delle pratiche edilizie - Integrazione con sistema ANPR - Ufficio Stampa - Pagina Facebook e Instagram del Comune - San Marcello Piteglio WhatsApp.

## SERVIZI A SOSTEGNO DELLA SICUREZZA

Il Sistema della protezione Civile è composto dal COC (Centro Operativo Comunale) presieduto e convocato dal Sindaco composto da tecnici della struttura comunale a cui si affianca il coordinamento del nucleo del volontariato che costituisce la struttura esecutiva più importante per l'operatività della Protezione Civile sul territorio.

Nell'arco di questo mandato l'attività è stata contrassegnata da tre condizioni particolari:

- L'elaborazione nuovo piano della Protezione Civile Intercomunale, il cui iter è giunto fino all'approvazione della Regione Toscana, che lo rende pronto a entrare in operatività.
- L'emergenza neve e maltempo del gennaio 2021 in cui è stata garantita l'assistenza alla popolazione colpita dall'interruzione della fornitura dell'energia elettrica.
- La gestione dell'assistenza alla popolazione durante l'emergenza Covid che si è concentrata in diverse fasi: nei primi mesi contrassegnati dal lockdown in cui il COC della Protezione Civile ha organizzato e distribuito per tre cicli mascherine e beni di prima necessità su tutto il territorio, nell'autunno del 2020 - durante il picco pandemico - è stato attivato il servizio di assistenza telefonica per garantire l'adeguata informazione a tutta la popolazione e nell'attività di supporto e assistenza al centro vaccinale di San Marcello Pistoiese.

## ORGANIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DEL COMUNE:

### STABILITÀ, EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ

Questa amministrazione comunale ha avviato l'attività pochi mesi dopo la fusione tra i comuni di San Marcello Pistoiese e Piteglio. Il mandato in atto è stato di fatto il periodo istitutivo dell'organizzazione stabile della struttura del Comune unificato.

L'impostazione che è stata data alla politica dell'organizzazione interna si è mossa su tre principi:

- Stabilità: per rafforzare la capacità di erogazione dei servizi chiave dell'Ente
- Efficienza: per indirizzare l'organizzazione interna a servire i cittadini e il territorio
- Sostenibilità: impegnandosi a avere un costo del personale in uscita dal mandato non superiore a quello ereditato in entrata

In questi cinque anni c'è stato l'avvicinamento di circa un quarto del personale comunale, è stata rafforzata l'area tecnica e la squadra degli operai e sono state attivate numerose sinergie con l'Unione dei Comuni rispetto a cui si segnala la costituzione del neonato ufficio per la progettazione strategica, orientato a seguire i progetti più importanti per il territorio anche nell'ottica del PNRR.

## INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLE IMPRESE

Il lavoro e la presenza delle aziende produttive e commerciali è un elemento essenziale per la tenuta della nostra Comunità. Per questo l'azione dell'Amministrazione è stata orientata a difendere i servizi sul territorio anche in campo privato e favorire le imprese che investono e creano lavoro sul territorio. Le iniziative prese quindi, sono state pianificate attraverso la concertazione con gli operatori e le categorie nell'ambito del percorso del "Consiglio Comunale sull'Economia" i cui lavori si sono svolti tra settembre e dicembre 2017.

### **Incentivi per piccoli esercenti dei paesi con meno di 500 abitanti**

È l'iniziativa che abbiamo preso fin dal 2018 per il sostegno ai negozi nei piccoli paesi e borghi. Difenderli e mantenerli significa supportare la permanenza della comunità locale.

### **Incentivi per le imprese che creano lavoro o spostano l'attività nel nostro Comune**

Non c'è futuro senza lavoro, per questo fin dal 2018 le nuove aziende presenti nel Comune non devono supportare il peso della TARI e alle aziende storiche che creano nuovi di lavoro è garantito il medesimo vantaggio.

### **Attivazione dello Sportello "Più Risorse per lo Sviluppo"**

L' "ufficio dei finanziamenti" è nato per aiutare tutti gli attori del territorio (anche il Comune ma soprattutto aziende e associazioni) a raccogliere finanziamenti Europei e in generale i contributi pubblici.

### **Incentivi "anti - covid" per le attività danneggiate da lock down e zona rossa**

In accordo e col mandato del Consiglio Comunale abbiamo effettuato la restituzione totale della TARI 2020 e 2021 senza intoppi burocratici a tutti i commercianti e le attività danneggiate dal lock down. Parallelamente abbiamo garantito la possibilità di utilizzare il suolo pubblico da parte degli esercenti a titolo completamente gratuito per il 2020 e per il 2021, applicato oltre i limiti garantiti dal Governo, attività utilissima per favorire le attività all'aria aperta in periodo di Covid.

### **Buoni "Buy Future" per il supporto al commercio locale**

Un'idea bipartisan nata in consiglio comunale e sviluppata dall'Amministrazione che sta permettendo da due anni un risparmio di almeno il 15% su tutti gli acquisti fatti nel nostro Comune, a beneficio delle attività e dei cittadini.

### **Impegno per le infrastrutture di rete (metano e fibra) condotto con le aziende installatrici**

Metanizzazione della zona artigianale la Fornace (già attiva) e Oppiaccio (in corso di attivazione). Protocolli d'intesa e finanziamento regionale per il proseguimento e la crescita del Progetto Mo.To.Re come elemento qualificante dell'attività di ricerca e sviluppo nella filiera bosco-energia

## **INIZIATIVE A SOSTEGNO DEL TURISMO**

Il turismo rappresenta il settore con le maggiori potenzialità di crescita nel nostro territorio, visto che abbiamo caratteristiche di grande qualità da mettere a frutto, ma in passato non è stato fatto abbastanza per utilizzarle al meglio. Per questo ci siamo impegnati per valorizzare e rendere dignità alle nostre particolarità locali, dare una soggettività riconoscibile al nostro territorio e stimolare l'interesse dei turisti verso le nostre eccellenze, anche quelle nascoste. In particolare, una mancanza che abbiamo riscontrato nella comunicazione turistica, era la totale assenza di un sistema di informazioni organizzato, sia cartaceo che online, e per questo il primo impegno è stato quello di essere riconoscibili, raggiungibili e completi nell'offerta di informazioni, in modo poi da poter impostare un lavoro di promozione crescente.

### **Marchio d'area**

Abbiamo lavorato alla creazione, diffusione e animazione del primo marchio della Montagna Pistoiese in collaborazione con Ecomuseo. Oggi il marchio "Montagna Pistoiese - In Toscana Naturalmente" è un grande elemento unificante e riconoscibile ben oltre i nostri confini.

### **Sentieristica di vallata e Segnavie**

Abbiamo realizzato, coordinando un partenariato di numerosi Enti e associazioni, la realizzazione della Sentieristica di Vallata e del progetto Segnavie. Finalmente tutto il territorio, i paesi e i borghi sono uniti per le passeggiate e completamente connessi alla storica e celebre sentieristica CAI. Si è trattato anche di un'importante attività di promozione territoriale che sta ancora rimbalzando su numerosi media a livello nazionale, aiutando in modo concreto a conoscere e invitare a visitare il nostro territorio.

### **Riattivazione attività alla Casetta dei Pulledrari**

L'estate 2020 ha visto la riattivazione della prima attività dopo quasi un decennio alla Casetta grazie a un progetto finanziato dalla Regione. Un chiosco e dieci e-bike a noleggio per la prima estate della ripartenza a cui seguiranno ulteriori interventi fino alla riapertura completa del complesso.

### **Outdoor Sport Festival**

A settembre 2021, dopo quasi un anno di lavoro preparatorio, siamo riusciti a portare sul nostro territorio uno dei più importanti festival della montagna e dell'attività all'aria aperta. L' "Adventure Outdoor Sport Fest" è stata anche l'occasione per segnare la ripartenza nel post covid facendo sinergia con il "Montanaro Trail" che da anni rappresenta un'eccellenza dello sport a San Marcello Piteglio.

### **Sportello info turistica**

Fin dal 2017 è stato aperto lo sportello dell'informazione turistica nel capoluogo San Marcello Pistoiese. Lo sportello è aperto in particolare nel fine settimana e costituisce un punto di riferimento importante per tutti i visitatori che hanno necessità di avere informazioni di "prima mano".

### **Portale pubblico-privato tuscanymountain.it**

L'informazione turistica non poteva fare a meno di un portale moderno, aggiornato e completo. Siamo riusciti a realizzarlo nel 2020 assieme alle associazioni di categoria del Commercio in una collaborazione pubblico-privata. [www.tuscanymountain.it](http://www.tuscanymountain.it) ha avuto nel primo anno di attività oltre 35.000 visitatori che hanno potuto reperire informazioni e suggerimenti sulle opportunità che offre la nostra splendida montagna.

### **Depliant di informazione turistica**

L'estate 2021 è stata contrassegnata dalla pubblicazione, la prima dopo oltre 15 anni, di tre opuscoli cartacei che descrivono completamente le particolarità e le eccellenze del Comune di San Marcello Piteglio.

#### **Reality su Rete 4**

"Borghi Ritrovati" nel 2019 ha permesso al nostro Comune e al paese di Calamecca di sfondare lo schermo nelle serate di Rete 4, con importanti ricadute nell'affluenza turistica.

#### **Asfaltatura strade verso il crinale**

La completa sistemazione delle strade verso Pratorsi e Casetta ci ha permesso di riconsegnare l'opportuno decoro a due tragitti chiave per vivere la nostra Montagna.

### PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI

#### OPERE PUBBLICHE

##### **Opere realizzate, in corso di realizzazione e finanziate ma ancora da realizzare**

Giardini Lanciole - Casa della Val di Forfora - Strada Casa di Monte - SP34 - Progetto Valorizzazione Macchia Antonini - Cimitero Vecchio Prunetta - Palestra Piteglio - Interventi Ponte Sospeso - Riqualificazione di Via Roma - Parco Severmino - Villa Vittoria - Parcheggio San Marcello - Rifacimento coperture e facciata posteriore palazzo comunale, miglioramento energetico e centrale termica - Ex Ambulatorio Bardalone - Museo Ferrucciano - Cappelline Cimitero Maresca - Parcheggio Via Occhiali - Parcheggio Pontepetri - Eff. Energetico Illuminazione; Asfaltature - Interventi vari di manutenzione sugli edifici scolastici - Efficientamento Sismico Scuola Maresca - Efficientamento Sismico Materna San Marcello - Riqualificazione Ponte Grosso Maresca - Recupero palazzo MoToRE - Parcheggio Area ex Sedi - Recupero Scuole Gavinana - Restauro Fontane Storiche - Restauro Pozzi Via de Gerbi - Progettazione Efficientamento Sismico Scuola Media San Marcello.

Gli interventi sugli immobili comunali sono stati rivolti, oltre che alla salvaguardia e miglioramento delle strutture, anche al cercare soluzioni per un utilizzo delle stesse, se non strettamente funzionali all'attività del Comune, in attività di pubblico interesse.

Affidamento locali ambulatori di Maresca, affidamento ex Maeba, ex scuole di Gavinana, casa Comunale della Val di Forfora, stazione FAP di Limestre, affidamento parte dei locali ex scuole di Bardalone.

Per quanto riguarda il razionale e diretto utilizzo delle strutture è stata iniziata la razionalizzazione degli archivi comunali riunendoli nei locali della ex scuola di Bardalone; è stato utilizzato il fondo posto alla base dello stabile della Biblioteca come punto di informazione turistica e sono stati adattati alcuni locali della ex scuola di Gavinana per ospitare alcune classi della scuola di Maresca in ristrutturazione.

Molti degli interventi più importanti riguardanti il patrimonio, possono riuniti sostanzialmente in tre filoni che sarà necessario continuare a seguire nel prossimo futuro in presenza di un programma a lungo termine:

- Interventi sulla rete viaria
- Asfaltature miglioramento di alcuni tratti stradali rifacimento marciapiedi
- Adeguamento energetico e sismico di vari immobili di proprietà comunale
- Scuole, palestre, palazzo comunale
- Ammodernamento della rete di illuminazione pubblica
- Utilizzando la tecnologia LED in prospettiva di risparmio energetico

Oltre a questo sono stati realizzati molti altri interventi nelle varie frazioni, come la riqualificazione dei giardini pubblici (Ponte sospeso, San Marcello, Gavinana, Lanciole), quella delle aree sportive (Prataccio, Lizzano, Gavinana, percorso FAP), interventi su vari cimiteri (muri di cinta e cappelline), interventi su alcune piazze (Gavinana e San Marcello), riqualificazione di Via Roma a San Marcello, studio di varie ipotesi di riqualificazione della parte dei giardini di Maresca occupata dalle baracchine.

Ovviamente sono stati portati avanti anche gli interventi di manutenzione ordinaria (sfalcio erba, pulizia, spalatura neve, manutenzione ringhiere e cancelli...) e anche in questo campo abbiamo cercato di valorizzare la collaborazione di privati ed associazioni codificandola nel regolamento per la gestione dei beni comuni.

Per quanto riguarda le nuove opere, sono state realizzate la Casa comunale della Val di Forfora, dei nuovi parcheggi (Campotizzoro, Bardalone, San Marcello), la progettazione operativa dell'uso pubblico dell'ex cimitero di Prunetta in funzione di una nuova sede dell'ambulatorio, il monumento ai caduti di Kindu e gli ossari per cimitero Pontepetri.

Da ricordare anche il lavoro che ha dato inizio al processo per la definizione del nuovo piano strutturale che armonizzi gli strumenti urbanistici dei due ex comuni. Opere realizzate, in corso di realizzazione e finanziate ma ancora da realizzare.

##### **Interventi sull'edilizia scolastica**

Realizzazione centrale backup scuole San Marcello, rifacimento gronda scuole, manutenzione impianti elettrici e realizzazione scarichi medie San Marcello, consolidamento sismico ed efficientamento energetico scuola Maresca, verifiche sismiche scuole infanzia e media di San Marcello, recupero, per fini

didattici, dei locali posti al piano primo delle ex scuole di Gavinana, adeguamento spazi e vie di accesso dei vari edifici scolastici, interventi per la prevenzione del rischio da sfondellamento, manutenzione impianto elettrico palestra annessa alle scuole medie di San Marcello, installazione corpi illuminanti a led ad alta efficienza energetica presso la scuola primaria di San Marcello.

#### **Servizi per l'ambiente**

Lavoro di interfaccia con le organizzazioni che hanno gestito i rifiuti per accompagnare il passaggio al nuovo sistema di raccolta con particolare attenzione alla riduzione dei rifiuti che trova sbocco principalmente nella istituzione del centro di riuso e nella spinta ed incentivazione all'uso del compostaggio domestico.

Unificazione del regolamento Tari dei due ex Comuni.

Gestione del percorso di dismissione dell'impianto a Tana Termini di Sistemi Biologici e processi di informazione sui progetti di riutilizzo dello stesso.

Valutazione e interventi di ripristino su situazioni di pericolosità legate all'amianto.

### **3.1.2 Controllo strategico:**

Nel Comune di San Marcello Piteglio non è istituito il controllo strategico.

### **3.1.3. Valutazione delle performance:**

La disciplina del ciclo di valutazione delle performance è contenuta negli articoli del D. Lgs. 267/2000 n. 196 "Controllo di gestione" e n. 197 "Modalità del controllo di gestione", ai sensi dei quali, al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati e la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, occorre predisporre un piano dettagliato di obiettivi i quali dovranno essere valutati nel loro stato di attuazione per misurare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa.

La disciplina è inoltre integrata dal D.Lgs. n. 150/2009 il quale prevede:

- all'art. 4 che le amministrazioni pubbliche debbano sviluppare il ciclo di gestione della performance,
- all'art. 10, comma 1, lett. b) che ogni Enti adotti annualmente una "Relazione sulla Performance" che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse.

Con Regolamento approvato con deliberazione commissario prefettizio n. 19 del 16.03.2017 veniva approvata una metodologia di valutazione, successivamente con deliberazione di G.C. 33 del 05.03.2020 approvato nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance che disciplina le modalità concrete di realizzazione del controllo di gestione, prevedendo quanto segue: *"La misurazione e la valutazione della performance sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dall'Ente, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi selettivi per i risultati perseguiti dai singoli e dai servizi organizzativi in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati dell'Ente e delle risorse impiegate per il loro perseguimento. L'Ente misura e valuta la performance con riferimento al suo complesso, ai Servizi in cui si articola ed ai singoli dipendenti. L'Ente valuta annualmente la performance organizzativa e individuale mediante il Sistema di misurazione e valutazione della performance. Il SMVP è un insieme di tecniche, risorse e processi che assicurano il corretto svolgimento delle funzioni di programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione della performance, ossia del ciclo della performance"*

Il piano esecutivo di gestione, elaborato in collaborazione con i Responsabili di Area, individua quindi obiettivi determinati con particolare riferimento alla reale e concreta attività gestionale ed alle dotazioni finanziarie, umane e strumentali assegnate, rispetto alle quali risultano quindi effettivamente compatibili e realizzabili.

Nel corso del quinquennio sono state approvate le seguenti valutazioni dell'operato dei Responsabili:

- anno 2017: Deliberazione di G.C. n. 95 del 29.06.2018

- anno 2018: Deliberazione di G.C. n. 179 del 19.12.2019

- anno 2019: Deliberazione di G.C. n. 104 del 01.10.2020

- anno 2020: Deliberazione di G.C. n. 93 del 28.10.2021

- anno 2021: E' attualmente in corso la predisposizione della rendicontazione da parte dei Responsabili di Area che sarà trasmessa all'Organismo Indipendente di Valutazione per la verifica, ed infine alla Giunta per l'approvazione definitiva.

### 3.1.4. Controllo sulle società partecipate

Non è stato adottato un apposito regolamento che disciplini le attività di controllo sulle società partecipate.

Limitatamente alla società partecipata S.p.e.s. s.c.r.l. viene esercitato un controllo analogo congiunto degli enti pubblici Soci per effetto di norme di legge e statutarie.

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni possedute dall'ente alla data del 31/12/2021:

| Denominazione                                         | Servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Quota Capitale | Capitale Sociale | Quota   |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------|
| COSE.A. Consorzio servizi ambientali-Castel di Casio  | Gestione associata dei servizi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti (urbani, speciali e pericolosi) finalizzata a contenere i costi per gli utenti e a garantire la qualità del servizio. Servizi di consulenza tecnica, amministrativa e gestionale attinenti le competenze del Consorzio. Realizzazione e gestione di altri servizi (gestione ufficio tributi) attinenti in modo diretto all'attività svolta dal Consorzio. | 495.770,89     | 5.744.738,07     | 8,63 %  |
| Fidi Toscana S.p.A.- Firenze                          | La Società si propone di agevolare l'accesso al credito, a medio e breve termine, e ad altre forme di finanziamento, come leasing e factoring, delle imprese di minori dimensioni che prestino valide prospettive di sviluppo                                                                                                                                                                                                               | 364,00         | 160.163.224,00   | 0,0002% |
| Consorzio Alto Appennino Sviluppo s.c.r.l.-Cutigliano | Il Consorzio è stato costituito al fine di favorire lo sviluppo turistico ambientale del crinale appenninico dei comuni di San Marcello Pistoiese e Cutigliano.                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.216,61       | 10.329,14        | 36,67%  |
| PubliserviziS.p.a.-Firenze                            | Garantire la prestazione dei servizi di igiene urbana, raccolta e trattamento rifiuti, gestione del ciclo integrato delle acque e distribuzione di gas metano in modo tale da garantire la tutela del consumatore. La Società fornisce, inoltre, consulenze, assistenza tecnica e finanziaria ad enti pubblici e alle società partecipate nel settore dei servizi pubblici esercitati.                                                      | 5.170,00       | 31.621.353,72    | 0,016%  |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                                            |        |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| S.P.E.S. S.p.a.-Pistoia | <p>Oggetto sociale: la società ha lo scopo di svolgere le seguenti attività:</p> <p>-funzioni attinenti al recupero, alla manutenzione e alla gestione amministrativa del patrimonio destinato all'c.r.p. dei Comuni e del patrimonio che sarà dai soci conferito in proprietà o in concessione alla Società secondo il contratto di servizio stipulato con il Livello Ottimale di Esercizio (L.O.D.E.) pistoiense o con i Comuni che ne sono soci secondo le determinazioni assunte dal L.O.D.E.;</p> <p>- tutte le funzioni individuate all'art. 4, 1° comma della L.R.T. 3/11/1998, n. 77 secondo il contratto di servizio stipulato con il L.O.D.E. pistoiense e con i Comuni che ne sono soci.</p> | 44.760,00 | <p>(-) 2.342.644,00 al 31.12.2021</p> <p>€ 1.200.000,00 capitale sociale ricostruito a seguito del piano di risanamento approvato con atto consiliare n° 78 del 27.12.2021; la ricapitalizzazione è avvenuta nel mese di Gennaio 2022.</p> | 3,73%  |
| COPIT S.p.a.- Pistoia   | La Società si pone di provvedere al soddisfacimento, in una visione equilibrata ed unitaria, delle esigenze di mobilità della popolazione attraverso la gestione ed organizzazione dei servizi di trasporto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 64.780,00 | 1.428.500,00                                                                                                                                                                                                                               | 4,335% |
| GAIA SPA                | Gestione servizio idrico integrato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 11.638,00 | 16.1613.295,00                                                                                                                                                                                                                             | 0,07%  |

#### ASSOCIAZIONI A CARATTERE CULTURALE PARTECIPATE

| Denominazione                                      | Servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Quota Capitale                   | Capitale Sociale | Quota   |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|---------|
| ASSOCIAZIONE ECOMUSEO DELLA MONTAGNA PISTOIESE (*) | L'Associazione opera nell'ambito della conoscenza, promozione e valorizzazione delle cose di interesse artistico e storico di cui al D. Lgs 42 del 2004 e alla Legge Regione Toscana n.21 /2010 (testo Unico sulla Cultura). L'Associazione si propone di svolgere attività di utilità sociale senza finalità di lucro e nel pieno rispetto della libertà e dignità degli associati e in particolare ha finalità culturali, sociali ed educative e si propone di conoscere, recuperare, conservare e valorizzare il patrimonio materiale e immateriale storico, artistico, demo- etno- antropologico, paesaggistico e naturalistico della Montagna Pistoiese.                                                                                                                                                                                 |                                  |                  | 14,29%  |
| ASSOCIAZIONE TEATRALE PISTOIESE (*)                | L'Associazione Teatrale Pistoiese, associazione con personalità giuridica privata partecipata sia da enti pubblici sia da enti privati, costituisce un modello di sistema teatrale territoriale; gestisce da anni, in collaborazione con le rispettive amministrazioni comunali, l'attività del Teatro Manzoni di Pistoia e del Piccolo Teatro Mauro Bolognini), nonché le stagioni di prosa del Teatro Francini di Casalguidi, del Teatro Comunale di Lamporecchio e del Teatro Mascagni di Popiglio. Svolge attività in tutte le discipline dello spettacolo nell'arco di tutto l'anno. L'Associazione si propone la formazione sociale e culturale della collettività attraverso la diffusione e conoscenza della cultura teatrale, della musica e dello spettacolo mediante la programmazione e gestione di attività teatrali e musicali. | Valore nominale quota € 1.572,00 | 361.519,83       | 0,061 % |

(\*) percentuali determinate in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'Organo decisionale così come previsto del punto 4.1 del principio contabile allegato 4/4 al D.Lgs. n° 118/2011 e s.m.i

Con deliberazione del Consiglio comunale n° 79 in data 27.12.2021 è stata approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche detenute dal Comune nel 2020, ex art. 20, d.lgs. 19 agosto 2016n. 175 e s.m.i. nonché il piano e la relazione tecnica redatta ai sensi delle linee guida del MEF, confermando la partecipazioni nelle Società che seguono:

S.P.E.S. S.c.r.l. ,con azioni di razionalizzazione.

PUBLISERVIZI S.p.A.

FIDI Toscana S.p.A.

GAIA SPA

Con medesima delibera è stato deciso di procedere ad azioni di razionalizzazione nei confronti della Società Copit Spa, tramite liquidazione della Società per le seguenti motivazioni;

- la Società Copit Spa non esercita alcun servizio di interesse generale per il nostro Comune attinente al trasporto pubblico locale;

-con Delibera della Regione Toscana n.860 del 09/08/2021,è stato stabilito ufficialmente il subentro di Autolinee Toscane Spa a decorrere dal 1^ novembre 2021 nella gestione del servizio di trasporto pubblico locale, in attuazione della sentenza n°4779/2021 con la quale il Consiglio di Stato ha respinto il ricorso in appello presentato dal Consorzio Mobit.

Si riporta di seguito un elenco delle Società e Consorzi partecipati dal Comune di San Marcello Piteglio dove si illustrano i dati sintetici riepilogativi più significativi, relativi: alle quote di partecipazione, all'oggetto sociale, al numero di consiglieri , alle risultanze degli ultimi esercizi e alle motivazioni che hanno portato al mantenimento o dismissione della partecipazione:

**S.P.E.S. Srl,Via del Villone,4 - 51100 Pistoia, C.F./P.I. 01530000478,**

Anno di costituzione 2004

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello Piteglio : 3,73% (valore nominale € 27.975,00)

Oggetto sociale: la società ha lo scopo di svolgere le seguenti attività: funzioni attinenti al recupero, alla manutenzione e alla gestione amministrativa del patrimonio destinato all'e.r.p. dei comuni e del patrimonio che sarà dai soci conferito in proprietà o in concessione alla società secondo il contratto di servizio stipulato con il Livello Ottimale di Esercizio (L.O.D.E.) pistoiense o con i Comuni che ne sono soci secondo le determinazioni assunte dal L.O.D.E. ;

tutte le funzioni individuate all'art. 4 , 1° comma della L.R.T. 3 novembre 1998 n. 77 secondo il contratto di servizio stipulato con il L.O.D.E. pistoiense e con i Comuni che ne sono soci .

| Risultati di esercizio |               |                |                 |               |
|------------------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
| 2016                   | 2017          | 2018           | 2019            | 2020          |
| (+) 236.728,00         | (+) 92.178,00 | (-) 791.148,00 | (-)3.691.292,00 | (-)509.666,25 |

#### Motivazione del mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione:

La partecipazione in S.P.E.S S.c.r.l. è confermata con azioni di razionalizzazione, subordinata all'attuazione del piano di ristrutturazione aziendale ex art.14 comma 4 D.Lgs. 175/2016 e alla ricapitalizzazione della Società,come meglio precisato nella delibera di razionalizzazione adottata in data 27.12.2021 e nella relazione tecnica allegata ex art. 20 D.lgs. 175/2016 .

la società è stata ricapitalizzata a seguito di approvazione del piano di risanamento ex art. 14, comma 2 D. Lgs. n. 175/2016 (TUSP) avvenuta con deliberazione consiliare n° 78 del 27.12.2012; con il medesimo atto si è proceduto alla copertura delle perdite e al riconoscimento di legittimità del corrispondente debito fuori bilancio.

**COPIT spa, C.F./P.I. 00106110471, Pistoia**

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello Piteglio 4,535% (valore nominale € 64.780,00)

Oggetto sociale : La Società si propone di provvedere al soddisfacimento, in una visione equilibrata ed unitaria, delle esigenze di mobilità della popolazione attraverso la gestione e/o il supporto logistico-organizzativo di tutti i servizi di trasporto destinati ad assolvere funzionalmente, prescindendo anche da criteri strettamente territoriali, in una visione integrata dei vari modi di trasporto, finalità di interesse economico e socio-culturale sia a carattere continuativo che saltuario o occasionale nonché a contribuire per il proprio campo di attività e in concorso con gli Enti Soci, alla valorizzazione del territorio degli Enti medesimi.

| Risultati di esercizio |                   |                   |                   |                   |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 2016                   | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              |
| (+)<br>495.923,00      | (+)<br>355.711,00 | (+)<br>578.556,00 | (+)<br>548.601,00 | (+)<br>163.064,00 |

Motivazione della razionalizzazione della partecipazione, tramite messa in liquidazione:

la Società Copit Spa non esercita alcun servizio di interesse generale per il nostro Comune attinente al trasporto pubblico locale.

**PUBLISERVIZI SPA P.i. 03958370482, C.F. 91002470481**

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello P.se: 0,016% (valore nominale € 5.170,00)

Oggetto sociale: Holding finanziaria Comuni area pistoiese e circondario empoiese valdelsa , con lo scopo di garantire la prestazione dei servizi di igiene urbana, raccolta e trattamento rifiuti, gestione del ciclo integrato delle acque e distribuzione di gas metano in modo tale da garantire la tutela del consumatore. La Società fornisce inoltre consulenze, assistenza tecnica e finanziaria ad enti pubblici e alle società partecipate nel settore dei servizi pubblici esercitati.

| Risultati di esercizio |                  |                   |                   |                  |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 2016                   | 2017             | 2018              | 2019              | 2020             |
| (+) 2.930.129,00       | (+) 8.043.473,00 | (+) 10.194.516,00 | (+) 15.404.338,00 | (+)11.408.060,00 |

Mantenimento della partecipazione in quanto Società rientrante nella fattispecie di cui all'art. 4 , comma 5 del TUSP, in quanto ha per oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (le c.d. holding) salvo il rispetto degli obblighi in materia di trasparenza dei dati finanziari e di consolidamento del bilancio degli Enti partecipati

**FIDI Toscana Spa , Firenze**

C.F./P.I. 01062640485

Anno di costituzione 19/02/1975

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello P.se alla data del 31.12.2019: 0.0002% (€ 364,00)

Oggetto sociale : La società si propone di agevolare l'accesso al credito, a medio e breve termine, e ad altre forme di finanziamento, come leasing e factoring, delle imprese di minori dimensioni che prestino valide prospettive di sviluppo.

| Risultati di esercizio |                |                   |                  |                |             |
|------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|-------------|
|                        | 2016           | 2017              | 2018             | 2019           | 2020        |
|                        | (+) 209.876,00 | (-) 13.751.612,00 | (-) 9.486.651,00 | (+) 734.232,00 | (+) 696.117 |

Mantenimento della partecipazione: Società rientrante nell'Allegato "A" del D.Lgs. 175/2016, TUSP, e quindi non soggetta alle disposizioni ex art. 4 del medesimo Decreto Legislativo ( vedi art. 26, comma 2 ).

E' dunque confermata la partecipazione in FIDI Toscana SPA .

**GAIA SPA C.F. 0196624065**

Misura della partecipazione 0,07% , pari a € 11.638,00 del capitale sociale

N. 10979 azioni possedute.

Oggetto sociale: gestione servizio idrico integrato, **GAIA S.p.A.** è una Società a capitale pubblico che dal 1° gennaio 2005 gestisce il Servizio Idrico Integrato secondo quanto previsto dalla Convenzione stipulata con l'allora Autorità di Ambito N.1, oggi AIT (Autorità Idrica Toscana) Conferenza territoriale n.1 "Toscana Nord". Il Servizio Idrico Integrato in gestione è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua e di fognatura e depurazione delle acque reflue, nonché di smaltimento dei fanghi residui, come disposto dalla normativa vigente in materia. GAIA gestisce i servizi idrici in un territorio che comprende gran parte dei Comuni della Provincia di Lucca (Garfagnana, Media Valle del Serchio, Versilia), tre Comuni della Val di Lima in Provincia di Pistoia e i Comuni della Provincia di Massa (tranne Zeri). L'area si estende su 48 Comuni, per un totale di 2.586 Km<sup>2</sup>, in cui si contano 445.515 abitanti (dati Istat 2011) e circa 260.000 Utenti. La rete acquedotto ha una lunghezza totale di circa 5.200 Km e la rete fognaria di oltre 1.900 Km, mentre gli impianti di depurazione attivi sono 490. GAIA gestisce il servizio affidato, le infrastrutture e le utenze, con un numero di dipendenti pari a 474 (dati al 31/10/2013), comprensivi del personale operativo e impiegatizio dei settori tecnici, amministrativi e commerciali.

| Risultati di esercizio |                  |               |               |               |
|------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
| 2016                   | 2017             | 2018          | 2019          | 2020          |
| (+) € 624.231,00       | (+) € 878.840,00 | (+) 1.191.542 | (+) 1.028.591 | (+) 1.170.319 |

Motivazione del mantenimento della partecipazione nella Società: GAIA S.p.A. rientra nelle fattispecie consentite di cui all'art. 4 del TUSP, è una Società a capitale pubblico che dal 1° gennaio 2005 gestisce il Servizio Idrico Integrato secondo quanto previsto dalla Convenzione stipulata con l'allora Autorità di Ambito N.1, oggi AIT (Autorità Idrica Toscana) Conferenza territoriale n.1 "Toscana Nord".

Il Servizio Idrico Integrato in gestione è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua e di fognatura e depurazione delle acque reflue, nonché di smaltimento dei fanghi residui, come disposto dalla normativa vigente in materia.

GAIA gestisce i servizi idrici in un territorio che comprende gran parte dei Comuni della Provincia di Lucca (Garfagnana, Media Valle del Serchio, Versilia), tre Comuni della Val di Lima in Provincia di Pistoia e i Comuni della Provincia di Massa (tranne Zeri).

La Società non rientra nelle condizioni di cui all'art. 20, comma 2 del TUSP; il numero dei dipendenti della Società al 31.12.2019, n. 509, nettamente superiore al numero dei componenti del CDA .

La società non risulta svolgere attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali.

#### **ALTRE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI SAN MARCELLO PITEGLIO**

Il Comune di San Marcello Piteglio detiene partecipazioni nei seguenti Consorzi dei quali si forniscono di seguito alcuni dati:

##### **CO.SE.A. Consorzio Servizi Ambientali**

Via Berzantina 10/30

40030 Castel di Casio (BO)

C.F. 02460390376

P.I. 00579851205

Anno di costituzione 1/7/1993

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello P.se a CO.SE.A Consorzio: 8,63%

Oggetto sociale: gestione associata dei servizi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti finalizzata a contenere i costi per gli utenti e a garantire la qualità del servizio.

| Risultati di esercizio |              |               |              |               |               |
|------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                        | 2016         | 2017          | 2018         | 2019          | 2020          |
|                        | (+) 1.638,00 | (+) 35.692,00 | (+) 7.420,00 | (+) 33.368,00 | (+) 54.636,00 |

##### **Consorzio Alto Appennino Sviluppo**

Piazza Umberto I

C/o Comune di Cutigliano

P.I. 01447950476

Anno di costituzione 08/11/2001

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello P.se: 36,67% (€ 2.216,61)

Oggetto sociale: IL Consorzio è stato costituito al fine di favorire lo sviluppo turistico ambientale del crinale appenninico dei comuni di San Marcello Pistoiese e Cutigliano

Il risultato di esercizio è sempre pari a zero.

#### **PARTECIPAZIONI IN ALTRI ORGANISMI ISTITUITI PER LEGGE**

Il Comune di San Marcello Piteglio partecipa in alcuni Enti pubblici istituiti dalla Legge dei quali si riportano di seguito alcuni dati di sintesi:

##### **ATO TOSCANA CENTRO, Viale Poggi 2**

50125 Firenze, P.I./ C.F. 06209840484

Anno di costituzione 01/01/2012

Ai sensi della Legge Regionale 69/2011 è istituita, per l'ambito territoriale ottimale Toscana Centro, costituito dai Comuni compresi nelle province di Firenze, Prato e Pistoia, con esclusione dei comuni di Marradi, Palazzuolo sul Senio e Firenzuola, l'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani, ente rappresentativo di tutti i comuni appartenenti all'ambito territoriale ottimale di riferimento.

Ai sensi della medesima Legge Regionale, a decorrere dal 1° gennaio 2012, le funzioni già esercitate, secondo la normativa statale e regionale, dalle autorità di ambito territoriale ottimale di cui all'articolo 201 del d.lgs. 152/2006 sono trasferite ai comuni che le esercitano obbligatoriamente tramite l'Autorità servizio rifiuti.

L'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani svolge le funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio

Gli organi della stessa Autorità sono:

a) l'Assemblea, composta da tutti i sindaci, o loro assessori delegati, dei comuni appartenenti all'ambito territoriale ottimale di riferimento. I membri dell'assemblea eleggono al loro interno un presidente con funzioni di organizzazione e coordinamento dei lavori dell'assemblea medesima.

Per la partecipazione all'assemblea non è prevista la corresponsione di alcuna indennità.

b) il Direttore generale è l'organo di amministrazione dell'autorità servizio rifiuti ed è nominato dall'assemblea d'intesa con il Presidente della Giunta regionale tra soggetti dotati di alta professionalità nel settore dei servizi pubblici locali.

Il Direttore generale dura in carica sette anni e non può essere rinnovato.

c) il Revisore unico.

Ai sensi della Legge Regionale 69/2011, gli organi dell'autorità servizio rifiuti si sono insediati entro il 30 giugno 2012.

L'Autorità ha un Consiglio Direttivo il quale formula pareri preventivi sugli atti del direttore generale da sottoporre all'approvazione dell'assemblea, e verifica la coerenza dell'attività del direttore generale rispetto agli indirizzi formulati dall'assemblea, informandone la stessa assemblea.

I membri del Consiglio eleggono al loro interno un presidente, con funzioni di organizzazione e coordinamento dei lavori del consiglio medesimo.

| Risultati di esercizio |                |               |                  |                |
|------------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
| 2016                   | 2017           | 2018          | 2019             | 2020           |
| (-) 488.756,76         | (+) 890.206,58 | (-) 13.381,14 | (-) 1.909.206,72 | (-) 257.118,09 |

**Autorità Idrica Toscana, (Conferenza territoriale n. 1 "Toscana Nord"), Via Verdi 16, Firenze**

C.F. 06209860482

Anno di costituzione 2012 in sostituzione dell'Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 1 Toscana Nord, quest'ultima fu istituita in data 22.01.1997, sotto la forma giuridica di Consorzio obbligatorio di Comuni, ed è formalmente cessata in data 31.12.2011 ai sensi della L.R. 69/2011

Oggetto sociale: L'Autorità Idrica Toscana istituita ai sensi della L. R. 69/2011 con decorrenza dal 1° gennaio 2012 ha sostituito l'Autorità di Ambito n.1 Toscana Nord, svolge funzioni di organizzazione, programmazione e controllo sul servizio idrico integrato

Gli organi della stessa Autorità sono:

a) l'Assemblea, composta da 50 Comuni appartenenti all'ambito territoriale ottimale di riferimento rappresentati dai sindaci, o loro assessori delegati in carica per 5 anni dal 31/5/2012 al 31/5/2017. I membri dell'assemblea eleggono al loro interno un presidente con funzioni di organizzazione e coordinamento dei lavori dell'assemblea medesima.

Per la partecipazione all'assemblea non è prevista la corresponsione di alcuna indennità.

b) il Direttore generale è l'organo di amministrazione dell'autorità servizio rifiuti ed è nominato dall'assemblea d'intesa con il Presidente della Giunta regionale tra soggetti dotati di alta professionalità nel settore dei servizi pubblici locali.

Il Direttore generale dura in carica sette anni e non può essere rinnovato.

Il direttore generale dell'A.I.T., nominato con Delibera dell'Assemblea dell'Autorità idrica Toscana.

c) il Revisore unico, nominato con deliberazione n. 11 del 26 ottobre 2012 in adempimento a quanto previsto all'art. 50 della Legge Regionale 69/2011.

L'Assemblea dei sindaci nell'adunanza del 26 ottobre 2012 ha proceduto alla nomina dei componenti del Consiglio Direttivo dell'Autorità, il quale ai sensi della Legge Regionale 69/2011, sarà chiamato a svolgere funzioni di raccordo tra l'Assemblea ed il Direttore generale effettuando un controllo sull'attività di quest'ultimo e riferendone all'Assemblea.

I membri del Consiglio Direttivo non percepiscono compenso

| Risultati economici di esercizio |                  |                |               |            |
|----------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------|
| 2016                             | 2017             | 2018           | 2019          | 2020       |
| (-) 21.939.063,44                | (-) 4.479.151,10 | (+) 795.197,60 | (+) 219.179,4 | 257.911,23 |

**SOCIETA' DELLA SALUTE PISTOIESE**, Via Matteotti 35, 501100 Pistoia

C.F. 90048490479,

Anno di costituzione 6/08/2010

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello P.se : 2,68

Misura della partecipazione del Comune di Piteglio : 0,71

Oggetto sociale: Programmazione ed esercizio associato di funzioni e servizi finalizzati alla salute e al benessere fisico, psichico e sociale dei cittadini nell'ambito delle competenze di cui alla L.R.T. 45/2005 e successive modifiche ed integrazioni.

| Risultati economici di esercizio |            |            |            |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                  | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       |
|                                  | (+) 151,71 | (+) 116,00 | (+) 136,82 | (+) 352,45 | (+) 770,74 |

**Associazione Ecomuseo della Montagna Pistoiese**

Piazzetta Achilli, 7 - Gavinana (PT)

Percentuale di partecipazione 14,29%

L'Associazione opera nell'ambito della conoscenza, della promozione e valorizzazione delle cose di interesse artistico e storico; l'Associazione ha finalità culturali sociali, ed educative e si propone di conoscere, conservare e recuperare il patrimonio storico, artistico e naturalistico della montagna Pistoiese .

L'Ecomuseo della Montagna Pistoiese, attivo dal 1990, è un insieme di sei itinerari all'aperto, musei, poli didattici e manufatti storici che permettono di conoscere la Montagna Pistoiese attraverso i segni che il rapporto fra uomo e ambiente ha lasciato durante secoli di storia.

Risultati di esercizio/amministrazione: il rendiconto è predisposto, a decorrere dall'esercizio 2019, solo per cassa e pertanto non vengono più redatti i documenti di contabilità economico patrimoniale.

| Risultati di amministrazione |                        |            |
|------------------------------|------------------------|------------|
| Risultato 2018               | Avanzo competenza 2019 | 2020       |
| (-) € 2.141,03               | (+) 14.800,33          | (+) 515,57 |

ASSOCIAZIONE TEATRALE PISTOIESE

501100 Pistoia

C.F. 00932080476

Anno di costituzione 1983

Misura della partecipazione del Comune di San Marcello Piteglio: percentuale 0,061%.

Oggetto sociale: Formazione sociale e culturale della collettività attraverso la diffusione e conoscenza della cultura teatrale, della musica e dello spettacolo mediante la programmazione e gestione di attività teatrali e musicali.

Il conto consuntivo 2020 è il secondo in ordine di tempo riferito alla durata di esercizio coincidente con l'anno solare, in conseguenza della modifica statutaria intervenuta nel 2018.

| Risultati di esercizio |                |               |
|------------------------|----------------|---------------|
| Risultato 2018         | Risultato 2019 | 2020          |
| Pareggio               | (+) 5.669,99   | (+) 26.347,17 |

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:**

*I dati contabili relativi all'esercizio 2021 sono desunti dallo schema di rendiconto di gestione in corso di approvazione alla data di redazione della presente Relazione.*

| <b>ENTRATE E SPESE</b>                                  | <b>2017</b>          | <b>2018</b>          | <b>2019</b>          | <b>2020</b>          | <b>2021</b>          | <b>%<br/>decrem/incre<br/>m. rispetto al<br/>1° anno</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------------------------------|
| Titolo 1,2,3 - Entrate correnti                         | 10.559.042,60        | 10.412.321,65        | 10.555.292,15        | 10.782.537,25        | 11.152.910,07        | 5,62                                                     |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale                    | 576.584,55           | 696.357,67           | 601.712,46           | 672.120,79           | 327.491,47           | - 43,20                                                  |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | -                    |                      | 338.627,01           | -                    | 338.066,00           |                                                          |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti                       | 110.000,00           |                      | 200.000,00           | -                    | 338.066,00           | 207,33                                                   |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                                   | <b>11.245.627,15</b> | <b>11.108.679,32</b> | <b>11.695.631,62</b> | <b>11.454.658,04</b> | <b>12.156.533,54</b> | <b>8,10</b>                                              |
|                                                         | -                    |                      | -                    | -                    | -                    | -                                                        |
| Titolo 1 - Spese correnti                               | 8.601.296,97         | 8.534.810,91         | 9.151.570,31         | 8.793.714,66         | 9.377.220,27         | 9,02                                                     |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale                      | 950.636,67           | 1.464.336,65         | 1.774.910,31         | 2.142.251,68         | 2.561.612,64         | 169,46                                                   |
| Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie | -                    |                      | 200.000,00           | -                    | 21.934,00            |                                                          |
| Titolo 4 - Rimborso di prestiti                         | 390.447,38           | 410.841,61           | 431.718,67           | 366.198,90           | 74,35                | - 99,98                                                  |
| <b>TOTALE SPESE</b>                                     | <b>9.942.381,02</b>  | <b>10.409.989,17</b> | <b>11.558.199,29</b> | <b>11.302.165,24</b> | <b>11.960.841,26</b> | <b>20,30</b>                                             |
|                                                         |                      |                      |                      |                      |                      |                                                          |
| Titolo 7 Entrata - Anticipazioni                        | 1.092.382,84         |                      |                      |                      |                      |                                                          |
| Titolo 5 Spesa - Anticipazioni                          | 1.092.382,84         |                      |                      |                      |                      |                                                          |
| Titolo 9 - Entrate per servizi per conto terzi          | 2.305.913,51         | 1.949.367,60         | 1.519.579,21         | 1.629.227,22         | 1.635.765,70         | - 29,06                                                  |
| Titolo 7 - Uscite per servizi per conto terzi           | 2.305.913,51         | 1.949.367,60         | 1.519.579,21         | 1.629.227,22         | 1.635.765,70         | - 29,06                                                  |

### 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE                                                                                                          |     | 2017                | 2018                | 2019                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|---------------------|
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti                                                                          | (+) | 161.115,38          | 103.874,20          | 111.545,61          |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente                                                                        | (-) | 45.266,84           | 45.266,84           | 0,00                |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00                                                                                                  | (+) | 10.539.042,60       | 10.412.321,65       | 10.555.292,15       |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti                                                                                                 | (-) | 8.705.171,17        | 8.646.356,52        | 9.151.570,31        |
| <i>di cui:</i>                                                                                                                        |     |                     |                     |                     |
| - fondo pluriennale vincolato                                                                                                         |     | 103.874,20          | 111.545,61          | 191.609,69          |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                          | (-) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammont. dei mutui e prestiti obbligazionari                                                  | (-) | 390.447,38          | 410.841,61          | 431.718,67          |
| <i>di cui per estinz. anticipata prestiti</i>                                                                                         |     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (Dl. 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>                                 |     |                     |                     |                     |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>                                                                                             |     | <b>1.579.272,59</b> | <b>1.413.730,88</b> | <b>1.083.548,78</b> |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE</b>                               |     |                     |                     |                     |
| I) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (**)                                                             | (+) | 176.741,96          | 254.577,50          | 271.952,86          |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (-) | 699.883,85          | 864.679,92          | 377.161,43          |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                   | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***)</b>                                                                                             |     |                     |                     |                     |
| <b>O=G+H+I-L+M</b>                                                                                                                    |     | <b>1.056.130,70</b> | <b>803.628,46</b>   | <b>978.340,21</b>   |

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE                                                                                                          |     | 2020                | 2021                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti                                                                          | (+) | 191.609,69          | 188.388,46          |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente                                                                        | (-) | 0,00                |                     |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00                                                                                                  | (+) | 10.782.537,25       | 11.152.910,05       |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                | 0,00                |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00                | 0,00                |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti                                                                                                 | (-) | 8.982.103,12        | 9.577.130,24        |
| <i>di cui:</i>                                                                                                                        |     |                     |                     |
| - fondo pluriennale vincolato                                                                                                         |     | 188.388,46          | 199.909,97          |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                          | (-) | 0,00                | 87.381,00           |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammont. dei mutui e prestiti obbligazionari                                                  | (-) | 366.198,90          | 467.986,65          |
| <i>di cui per estinz. anticipata prestiti</i>                                                                                         |     | 0,00                | 0,00                |
| <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>                                  |     |                     |                     |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>                                                                                             |     | <b>1.625.844,92</b> | <b>1.208.800,62</b> |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CON</b>                                          |     |                     |                     |
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (**)                                                             | (+) | 10.000,00           | 260.192,00          |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                | 0,00                |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (+) | 0,00                | 0,00                |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                | 0,00                |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (-) | 529.541,70          | 440.348,00          |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                   | (+) | 0,00                | 0,00                |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***)</b>                                                                                             |     |                     |                     |
| <b>O=G+H+I-L+M</b>                                                                                                                    |     | <b>1.106.303,22</b> | <b>1.028.644,62</b> |

| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE                                                                                                          |     | 2017                       | 2018                       | 2019                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|----------------------|
| P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento                                                                    | (+) | 195.985,86                 | 424.500,00                 | 2.195.545,58         |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale                                                                 | (+) | 462.736,93                 | 824.078,57                 | 904.495,21           |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00                                                                                                      | (+) | 686.584,55                 | 696.357,67                 | 1.140.339,47         |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                                                                      | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                                | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria                                                 | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 200.000,00           |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 699.883,85                 | 864.679,92                 | 377.161,43           |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                   | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale<br><i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>                                  | (-) | 1.774.715,24<br>824.078,57 | 2.368.831,86<br>904.495,21 | 4.241.363,95<br>0,00 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie                                                                         | (-) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                          | (+) | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                 |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                                                                                                   |     | <b>270.475,95</b>          | <b>440.784,30</b>          | <b>176.177,74</b>    |

| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE                                                                                                          |     | 2020                         | 2021                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------|------------------------------|
| P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento                                                                    | (+) | 1.465.775,26                 | 1.276.174,89                 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale                                                                 | (+) | 2.466.453,64                 | 2.793.176,80                 |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00                                                                                                      | (+) | 672.120,79                   | 1.003.623,47                 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00                         | 0,00                         |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) |                              | 0,00                         |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                                                                      | (-) | 0,00                         | 0,00                         |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                                | (-) | 0,00                         | 0,00                         |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria                                                 | (-) | 0,00                         | 338.066,00                   |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 529.541,70                   | 440.348,00                   |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                   | (-) | 0,00                         | 0,00                         |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale<br><i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>                                  | (-) | 4.935.428,48<br>2.793.176,80 | 5.105.597,89<br>2.543.985,25 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie                                                                         | (-) | 0,00                         | 44.760,00                    |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                          | (+) | 0,00                         | 87.381,00                    |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                                                                                                   |     | <b>198.462,91</b>            | <b>112.280,27</b>            |

### 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.

|                                                                 |     | 2017          | 2018          | 2019          |
|-----------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|
| Fondo cassa al 1° gennaio                                       |     | 1.296.392,16  | 1.471.850,29  | 3.798.107,76  |
| RISCOSSIONI                                                     | (+) | 14.421.281,83 | 14.711.189,28 | 13.210.419,44 |
| PAGAMENTI                                                       | (-) | 14.245.823,70 | 12.384.931,81 | 12.214.264,43 |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                   | (=) | 1.471.850,29  | 3.798.107,76  | 4.794.262,77  |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre | (-) | 0,00          | 0,00          |               |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                   | (=) | 1.471.850,29  | 3.798.107,76  | 4.794.262,77  |
| RESIDUI ATTIVI                                                  | (+) | 7.270.331,66  | 5.196.706,90  | 5.397.149,75  |
| RESIDUI PASSIVI                                                 | (-) | 3.172.927,08  | 2.804.157,72  | 3.270.856,28  |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI                  | (-) | 103.874,20    | 111.545,61    | 191.609,69    |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE         | (-) | 824.078,57    | 904.495,21    | 2.466.453,64  |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE                     | (=) | 4.641.302,10  | 5.174.616,12  | 4.262.492,91  |

|                                                                    |     | 2020          | 2021          |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Fondo cassa al 1° gennaio                                          |     | 4.794.262,77  | 4.677.133,45  |
| RISCOSSIONI                                                        | (+) | 13.054.957,14 | 14.180.409,14 |
| PAGAMENTI                                                          | (-) | 13.172.086,46 | 13.796.041,19 |
|                                                                    |     |               |               |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                      | (=) | 4.677.133,45  | 5.061.501,40  |
|                                                                    |     |               |               |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non<br>regolarizzate al 31 dicembre | (-) | 0,00          | 0,00          |
|                                                                    |     |               |               |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                      | (=) | 4.677.133,45  | 5.061.501,40  |
|                                                                    |     |               |               |
| RESIDUI ATTIVI                                                     | (+) | 5.169.338,58  | 4.556.200,92  |
| RESIDUI PASSIVI                                                    | (-) | 2.917.500,79  | 3.241.624,63  |
|                                                                    |     |               |               |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER<br>SPESE CORRENTI                  | (-) | 188.388,46    | 199.909,97    |
|                                                                    |     |               |               |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER<br>SPESE IN CONTO CAPITALE         | (-) | 2.793.176,80  | 2.543.985,25  |
|                                                                    |     |               |               |
|                                                                    |     |               |               |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL<br>31 DICEMBRE                     | (=) | 3.947.405,98  | 3.632.182,47  |

| Composizione del risultato di amministrazione       |  | 2017         | 2018         | 2019         |
|-----------------------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
|                                                     |  | (A)          |              |              |
|                                                     |  | 4.641.302,10 | 5.174.616,12 | 4.262.492,91 |
| Parte accantonata                                   |  |              |              |              |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12        |  | 3.102.452,25 | 2.078.388,18 | 1.914.944,70 |
| Fonde perdite società partecipate                   |  | 3.322,00     | 3.322,00     | 29.528,79    |
| Fondo contenzioso                                   |  | 180.000,00   | 130.000,00   | 130.000,00   |
| Altri accantonamenti                                |  | 301.158,70   | 121.279,71   | 142.699,71   |
| Totale parte accantonata (B)                        |  | 3.586.932,95 | 2.332.989,89 | 2.217.173,20 |
| Parte vincolata                                     |  |              |              |              |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili |  | 86.287,70    | 85.034,97    | 52.391,87    |
| Vincoli derivanti da trasferimenti                  |  | 474.568,77   | 497.977,04   | 148.715,69   |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui        |  | 253.342,30   | 154.865,68   | 96.769,82    |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente            |  | 545.994,68   | 656.751,18   | 205.117,97   |
| Altri vincoli                                       |  |              |              |              |
| Totale parte vincolata (C)                          |  | 1.360.193,45 | 1.394.628,87 | 502.995,35   |
| Parte destinata agli investimenti                   |  | 112.142,59   | 136.145,35   | 120.668,50   |
| Totale parte destinata agli investimenti (D)        |  | 112.142,59   | 136.145,35   | 120.668,50   |
|                                                     |  |              |              |              |
| Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)                |  | -417.966,89  | 1.310.852,01 | 1.421.655,86 |

| Composizione del risultato di amministrazione       |     | 2020         | 2021         |
|-----------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
|                                                     |     | (A)          |              |
|                                                     |     | 3.947.405,98 | 3.632.182,47 |
| Parte accantonata                                   |     |              |              |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12        |     | 1.428.156,59 | 1.215.237,28 |
| Fonde perdite società partecipate                   |     | 137.686,00   | 50.305,00    |
| Fondo contenzioso                                   |     | 130.000,00   |              |
| Altri accantonamenti                                |     | 163.909,71   | 373.579,71   |
| Totale parte accantonata                            | (B) | 1.859.752,30 | 1.639.121,99 |
| Parte vincolata                                     |     |              |              |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili |     | 81.084,78    | 291.330,57   |
| Vincoli derivanti da trasferimenti                  |     | 516.700,02   | 75.466,64    |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui        |     | 96.769,82    | 30.552,95    |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente            |     | 173.708,95   | 178.923,99   |
| Altri vincoli                                       |     |              |              |
| Totale parte vincolata                              | (C) | 868.263,57   | 576.274,15   |
| Parte destinata agli investimenti                   |     | 80.034,14    | 86.671,47    |
| Totale parte destinata agli investimenti            | (D) | 80.034,14    | 86.671,47    |
|                                                     |     |              |              |
| Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)                |     | 1.139.355,97 | 1.330.114,86 |

### 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

|                                                         |     | 2017         | 2018         | 2019         |
|---------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                           | (=) | 1.471.850,29 | 3.798.107,76 | 4.794.262,77 |
| RESIDUI ATTIVI                                          | (+) | 7.270.331,66 | 5.196.706,90 | 5.397.149,75 |
| RESIDUI PASSIVI                                         | (-) | 3.172.927,08 | 2.804.157,72 | 3.270.856,28 |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI          | (-) | 103.874,20   | 111.545,61   | 191.609,69   |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE | (-) | 824.078,57   | 904.495,21   | 2.466.453,64 |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE             | (=) | 4.641.302,10 | 5.174.616,12 | 4.262.492,91 |

|                                 |  |    |    |    |
|---------------------------------|--|----|----|----|
| UTILIZZO ANTICIPAZIONE DI CASSA |  | SI | NO | NO |
|---------------------------------|--|----|----|----|

|                                                         |     | 2020         | 2021         |
|---------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                           | (=) | 4.677.133,45 | 5061501,4    |
| RESIDUI ATTIVI                                          | (+) | 5.169.338,58 | 4.556.200,92 |
| RESIDUI PASSIVI                                         | (-) | 2.917.500,79 | 3.241.624,63 |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI          | (-) | 188.388,46   | 199.909,97   |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE | (-) | 2.793.176,80 | 2.543.985,25 |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE             | (=) | 3.947.405,98 | 3.632.182,47 |

|                                 |  |    |    |
|---------------------------------|--|----|----|
| UTILIZZO ANTICIPAZIONE DI CASSA |  | NO | NO |
|---------------------------------|--|----|----|

### 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

|                                                   | 2017              | 2018              | 2019                |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamento |                   |                   |                     |
| Finanziamento debiti fuori bilancio               |                   |                   |                     |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                |                   |                   |                     |
| Spese correnti non ripetitive                     | 176.741,96        | 254.577,50        | 271.952,86          |
| Spese correnti in sede di assestamento            |                   |                   |                     |
| Spese di investimento                             | 195.985,86        | 424.500,00        | 2.195.545,58        |
| Estinzione anticipata di prestiti                 |                   |                   |                     |
| <b>Totale</b>                                     | <b>372.727,82</b> | <b>679.077,50</b> | <b>2.467.498,44</b> |

|                                                   | 2020                | 2021                |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamento |                     |                     |
| Finanziamento debiti fuori bilancio               |                     | 87.381,00           |
| Salvaguardia equilibri di bilancio                |                     |                     |
| Spese correnti non ripetitive                     | 10.000,00           | 260.192,00          |
| Spese correnti in sede di assestamento            |                     |                     |
| Spese di investimento                             | 1.465.775,26        | 1.188.793,89        |
| Estinzione anticipata di prestiti                 |                     |                     |
| <b>Totale</b>                                     | <b>1.475.775,26</b> | <b>1.536.366,89</b> |

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)

| Residui attivi al 31/12/2017 |                                              |              |              |          |            |              |              |                          |                                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------|------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------------|
| Tit.                         | ENTRATE                                      | Iniziali     | Riscossi     | Maggiori | Minori     | Riaccertati  | Da riportare | Residui della competenza | Totale residui di fine gestione |
| I                            | Tributarie                                   | 1.182.356,16 | 752.986,89   |          | 77.634,40  | 1.104.721,76 | 351.724,87   | 1.811.351,79             | 2.163.076,96                    |
| II                           | Trasferimenti                                | 636.109,82   | 141.542,31   |          | 10.352,73  | 623.757,09   | 484.214,88   | 67.823,36                | 552.038,24                      |
| III                          | Extratributarie                              | 3.432.293,43 | 1.110.147,92 |          | 48.180,61  | 3.384.112,82 | 2.273.964,90 | 704.740,59               | 2.978.703,49                    |
| IV                           | Entrate in c/capitale                        | 1.289.959,41 | 482.582,76   |          | 28.316,99  | 1.211.642,42 | 729.059,66   | 392.875,79               | 1.121.935,43                    |
| V                            | Entrate da riduzione di attività finanziaria | 29.933,26    | 45.392,57    |          | 671,67     | 79.261,59    | 33.869,02    |                          | 33.869,02                       |
| VI                           | Accensione di prestiti                       | 624.566,34   | 261.747,93   |          | 10.347,03  | 614.219,31   | 152.471,38   | 0,00                     | 352.471,38                      |
| VII                          | Anticipazioni da istituto Tesoreria          |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         | 0,00                     | 0,00                            |
| IX                           | Entrate per conto di terzi e partite di giro | 29.545,17    | 11.087,25    |          | 1.370,17   | 27.975,00    | 16.887,25    | 51.347,67                | 68.235,42                       |
| TOTALE                       |                                              | 7.274.763,59 | 2.805.497,53 | 0,00     | 227.073,60 | 7.047.689,99 | 4.742.192,46 | 3.028.139,20             | 7.270.331,66                    |

| Residui attivi al 31/12/2021 |                                              |              |              |           |            |              |              |                          |                                 |
|------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------------|
| Tit.                         | ENTRATE                                      | Iniziali     | Riscossi     | Maggiori  | Minori     | Riaccertati  | Da riportare | Residui della competenza | Totale residui di fine gestione |
| I                            | Tributarie                                   | 1.612.032,50 | 902.539,20   | 42.108,66 |            | 1.654.141,16 | 731.581,96   | 823.292,38               | 1.374.874,34                    |
| II                           | Trasferimenti                                | 741.277,81   | 68.201,47    | 40,70     |            | 741.318,51   | 673.017,04   | 558.741,60               | 1.231.758,64                    |
| III                          | Extratributarie                              | 1.462.702,05 | 1.151.166,45 |           | 73.945,21  | 1.388.756,84 | 237.590,39   | 566.448,76               | 804.039,15                      |
| IV                           | Entrate in c/capitale                        | 923.426,10   | 516.439,28   |           | 53.982,79  | 867.443,31   | 330.964,03   | 166.703,17               | 517.687,20                      |
| V                            | Entrate da riduzione di attività finanziaria | 201.128,50   | 200.000,00   |           |            | 201.128,50   | 1.128,50     | 338.066,00               | 139.194,50                      |
| VI                           | Accensione di prestiti                       | 179.229,05   |              |           | 93.098,20  | 86.130,85    | 86.130,85    | 0,00                     | 86.130,85                       |
| VII                          | Anticipazioni da istituto Tesoreria          |              |              |           |            | 0,00         | 0,00         | 0,00                     | 0,00                            |
| IX                           | Entrate per conto di terzi e partite di giro | 49.542,57    | 5.304,29     |           | 44.150,90  | 5.391,67     | 87,38        | 2.428,86                 | 2.516,24                        |
| TOTALE                       |                                              | 5.169.338,58 | 2.843.790,69 | 42.149,36 | 267.177,10 | 4.944.310,84 | 2.100.520,15 | 2.455.680,77             | 4.556.200,92                    |

| Residui passivi al 31/12/2017 |                                                 |              |              |          |            |              |              |                          |                                 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------------|
| Tit.                          | SPESE                                           | Iniziali     | Pagati       | Maggiori | Minori     | Riaccertati  | Da riportare | Residui della competenza | Totale residui di fine gestione |
| I                             | Correnti                                        | 3.060.445,23 | 2.226.396,90 |          | 171.462,62 | 2.888.982,61 | 662.585,71   | 1.681.520,02             | 2.344.105,73                    |
| II                            | In conto capitale                               | 1.069.560,98 | 815.900,61   |          | 96.969,09  | 972.591,89   | 156.691,28   | 503.760,05               | 660.451,33                      |
| III                           | Per incremento attività finanziarie             |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         |                          | 0,00                            |
| IV                            | Rimborso Prestiti                               |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         |                          | 0,00                            |
| V                             | Chiusura anticipazioni ricevute dalla Tesoreria |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         |                          | 0,00                            |
| VII                           | Uscite per conto di terzi e partite di giro     | 216.641,82   | 179.259,98   |          | 142,91     | 216.498,91   | 37.238,93    | 131.131,09               | 168.370,02                      |
| TOTALE                        |                                                 | 4.346.648,03 | 3.221.557,49 | 0,00     | 268.574,62 | 4.078.073,41 | 856.515,92   | 2.316.411,16             | 3.172.927,08                    |

| Residui passivi al 31/12/2021 |                                                 |              |              |          |            |              |              |                          |                                 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------------|
| Tit.                          | SPESE                                           | Iniziali     | Pagati       | Maggiori | Minori     | Riaccertati  | Da riportare | Residui della competenza | Totale residui di fine gestione |
| I                             | Correnti                                        | 1.970.329,98 | 1.280.522,98 |          | 223.802,85 | 1.746.527,13 | 466.004,15   | 1.734.926,35             | 2.200.930,50                    |
| II                            | In conto capitale                               | 710.810,03   | 359.810,27   |          | 38.573,53  | 672.236,50   | 312.426,23   | 499.699,67               | 812.125,90                      |
| III                           | Per incremento attività finanziarie             |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         | 44.760,00                | 44.760,00                       |
| IV                            | Rimborso Prestiti                               |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         |                          | 0,00                            |
| V                             | Chiusura anticipazioni ricevute dalla Tesoreria |              |              |          |            | 0,00         | 0,00         |                          | 0,00                            |
| VII                           | Uscite per conto di terzi e partite di giro     | 236.360,78   | 110.672,91   |          | 42.869,85  | 193.490,93   | 82.818,02    | 100.990,21               | 183.808,23                      |
| TOTALE                        |                                                 | 2.917.500,79 | 1.751.006,16 | 0,00     | 305.246,23 | 2.612.254,56 | 861.248,40   | 2.380.376,23             | 3.241.624,63                    |

#### 4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

| Titolo        | ENTRATE                                      | precedenti al 2017 | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | 2021                | TOTALE              |
|---------------|----------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| I             | Tributarie                                   | 117.023,45         | 133.317,98        | 210.993,82        | 140.775,04        | 149.439,67        | 823.292,38          | 1.574.842,34        |
| II            | Trasferimenti                                | 161.940,00         |                   |                   | 280.000,00        | 210.877,04        | 558.741,69          | 1.231.758,64        |
| III           | Extratributarie                              | 116.500,45         | 12.821,87         | 33.996,73         | 20.649,88         | 51.618,46         | 566.448,76          | 891.039,15          |
| IV            | Entrate in c/capitale                        | 209.075,48         | 13.178,16         | 34.026,00         |                   | 74.704,39         | 166.703,17          | 517.687,20          |
| V             | Entrate da riduzione di attività finanziaria | 1.128,50           |                   |                   |                   |                   | 338.066,00          | 339.194,50          |
| VI            | Accensione di prestiti                       | 86.130,83          |                   |                   |                   |                   |                     | 86.130,83           |
| VII           | Anticipazioni da istituto Tesoreria          |                    |                   |                   |                   |                   |                     | 0,00                |
| IX            | Entrate per conto di terzi e partite di giro |                    | 25,05             |                   | 59,47             | 2,86              | 2.428,86            | 2.516,24            |
| <b>TOTALE</b> |                                              | <b>693.798,73</b>  | <b>159.376,06</b> | <b>299.018,55</b> | <b>441.484,39</b> | <b>506.842,42</b> | <b>2.455.680,77</b> | <b>4.556.200,92</b> |

| Titolo        | SPESE                                           | precedenti al 2017 | 2017             | 2018             | 2019              | 2020              | 2021                | TOTALE              |
|---------------|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| I             | Correnti                                        | 70.907,23          | 39.416,71        | 56.362,87        | 84.913,48         | 234.403,86        | 1.734.926,35        | 2.200.930,50        |
| II            | In conto capitale                               | 67.515,08          | 9.835,29         | 12.941,76        | 74.411,23         | 147.722,87        | 499.699,67          | 812.425,90          |
| III           | Per incremento attività finanziarie             |                    |                  |                  |                   |                   | 44.790,00           | 44.790,00           |
| IV            | Rimborso Prestiti                               |                    |                  |                  |                   |                   |                     |                     |
| V             | Chiusura anticipazioni ricevute dalla Tesoreria |                    |                  |                  |                   |                   |                     |                     |
| VII           | Uscite per conto di terzi e partite di giro     | 20.275,13          | 3.609,16         | 7.957,59         | 10.986,13         | 39.989,99         | 100.990,21          | 183.808,23          |
| <b>TOTALE</b> |                                                 | <b>158.697,46</b>  | <b>42.861,16</b> | <b>77.262,22</b> | <b>170.310,84</b> | <b>412.116,72</b> | <b>2.380.376,23</b> | <b>3.241.624,63</b> |

#### 4.2. Rapporto tra competenza e residui

|                                                                                                     | 2017   | 2018   | 2019   | 2020  | 2021   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|
| Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III | 61,72% | 43,15% | 39,87% | 40,56 | 29,35% |

## 5. Rispetto del pareggio di Bilancio ed equilibrio di Bilancio.

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio e dell'equilibrio di bilancio.

Pertanto, nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio.

## 6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).  
(Questionario Corte dei Conti - bilancio di previsione)

|                                                     | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Residuo debito finale                               | € 5.930.605,48 | € 5.505.917,01 | € 5.258.328,65 | € 4.843.005,16 | € 4.711.157,73 |
| Popolazione residente                               | 7.933          | 7.938          | 7.846          | 7.759          | 7.682          |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 747,59         | 693,62         | 670,19         | 624,18         | 613,27         |

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

|                                                                                               | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUOEL) | 2,60% | 2,47% | 2,18% | 1,91% | 1,69% |

## 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:

Nel quinquennio 2017-2021 l'ente non ha gestito contratti strumenti di finanza derivata.

## 6.4. Rilevazione flussi:

Nel quinquennio 2014-2019 l'ente non ha gestito contratti strumenti di finanza derivata.

## 7. Conto del patrimonio in sintesi.

Stato Patrimoniale al 31/12/2017 - Primo anno di mandato

| <b>VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO</b>     | <b>2017</b>          |
|----------------------------------------|----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali           | 151.949,29           |
| Immobilizzazioni materiali             | 33.547.532,80        |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 674.756,46           |
| Rimanenze                              | 106.819,96           |
| Crediti                                | 5.231.940,02         |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0                    |
| Disponibilità liquide                  | 1.519.952,50         |
| Ratei e risconti attivi                |                      |
| <b>Totale</b>                          | <b>41.232.951,03</b> |

| <b>VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO</b> | <b>2017</b>          |
|------------------------------------|----------------------|
| Patrimonio netto                   | 18.517.117,40        |
| Fondi per rischi e oneri           | 484.480,70           |
| Debiti                             | 8.816.814,78         |
| Ratei e risconti passivi           | 13.414.538,15        |
| <b>Totale</b>                      | <b>41.232.951,03</b> |

Stato Patrimoniale al 31/12/2020 - ultimi dati disponibili alla data di predisposizione della presente relazione.

| <b>VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO</b>     | <b>2020</b>          |
|----------------------------------------|----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali           | 302.952,00           |
| Immobilizzazioni materiali             | 28.889.887,68        |
| Immobilizzazioni finanziarie           | 630.624,46           |
| Rimanenze                              | 127.767,09           |
| Crediti                                | 3.524.783,29         |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00                 |
| Disponibilità liquide                  | 4.893.532,15         |
| Ratei e risconti attivi                | 0,00                 |
| <b>Totale</b>                          | <b>38.369.546,67</b> |

| <b>VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO</b> | <b>2020</b>          |
|------------------------------------|----------------------|
| Patrimonio netto                   | 24.165.341,97        |
| Fondi per rischi e oneri           | 431.595,71           |
| Debiti                             | 7.760.505,95         |
| Ratei e risconti passivi           | 6.012.103,04         |
| <b>Totale</b>                      | <b>38.369.546,67</b> |

## 7.2. Conto economico in sintesi.

Si riportano di seguito i risultati sintetici esposti nel conto economico al 31/12/2017.

| CONTO ECONOMICO                                                                         | 2017                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| RISULTATO DELLA GESTIONE (differenza tra componenti positivi e negativi della gestione) | € 251.989,97        |
| RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA ATTIVITA' FINANZIARIA                             | -€ 270.765,38       |
| RETTIFICHE di attività finanziarie                                                      | € -                 |
| RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA                                                  | € 589.296,22        |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                                                           | € 570.520,81        |
| IMPOSTE                                                                                 | € 149.290,07        |
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>                                                         | <b>€ 421.230,74</b> |

Risultati sintetici esposti nel conto economico al 31/12/2020 - ultimi dati disponibili alla data di predisposizione della presente relazione.

| CONTO ECONOMICO                                                                         | 2020                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| RISULTATO DELLA GESTIONE (differenza tra componenti positivi e negativi della gestione) | € 1.198.308,40        |
| RISULTATO DELLA GESTIONE DERIVANTE DA ATTIVITA' FINANZIARIA                             | -€ 201.319,51         |
| RETTIFICHE di attività finanziarie                                                      | € -                   |
| RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA                                                  | € 536.063,91          |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                                                           | € 1.533.052,80        |
| IMPOSTE                                                                                 | € 142.999,63          |
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>                                                         | <b>€ 1.390.053,17</b> |

## 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Alla data di sottoscrizione della presente relazione di fine mandato, non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

## 8. Spesa per il personale.

### 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

|                                                                                           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*                         | € 2.515.535,45 | € 2.515.535,45 | € 2.515.535,45 | € 2.515.535,45 | € 2.515.535,45 |
| Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006 | € 1.936.434,43 | € 1.840.641,65 | € 1.961.998,73 | € 2.050.202,61 | € 1.978.550,31 |
| Rispetto del limite                                                                       | SI             | SI             | SI             | SI             | SI             |
| Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti                                   | 22,51%         | 21,57%         | 21,90%         | 23,31%         | 21,10%         |

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

### 8.2. Spesa del personale pro-capite:

|                   | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Spesa personale*  | € 311,93 | € 311,90 | € 314,77 | € 322,36 | € 257,56 |
| -----<br>Abitanti |          |          |          |          |          |

\* Spesa di personale da considerare: macroaggregato 01 + macroaggregato 03 + IRAP

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

|                     | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Abitanti            | 125,92 | 128,03 | 135,27 | 131,51 | 132,45 |
| -----<br>Dipendenti |        |        |        |        |        |

### 8.4. limiti di spesa previsti per i rapporti di lavoro flessibile:

Nel periodo 2017-2021, per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

#### 8.5. Spesa per rapporti di lavoro flessibili:

La spesa sostenuta nel periodo 2017-2021 per le tipologie contrattuali di lavoro flessibile, rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge, sono indicate nella tabella seguente:

| Limite di spesa | Anno | Importo annuo spesa |
|-----------------|------|---------------------|
| € 96.943,53     | 2017 | 0,00                |
|                 | 2018 | 43.846,78           |
|                 | 2019 | 81.990,56           |
|                 | 2020 | 32.786,64           |
|                 | 2021 | 32.341,07           |

#### 8.6. Limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

L'Ente non ha né Istituzioni né Aziende Speciali.

#### 8.7. Fondo risorse decentrate:

L'Ente ha rispettato per l'intero quinquennio 2017 - 2022 il limite previsto dall'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75/2017 ed ha applicato, ha applicato le disposizioni dell'art. 33, comma 2 ultimo periodo del D.L. 34/2019 e la riduzione per esternalizzazione servizi prevista dall'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 ( quest'ultima a decorrere dal 2019 a seguito dell'esternalizzazione prevista da Legge del servizio raccolta rifiuti solidi urbani effettuato dall'Autorità Toscana Centro).

#### 8.8. Esternalizzazioni

L'ente, nel quinquennio 2017-2021 **NON** ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.l.gs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni).

### PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo.

#### 1. Rilievi della Corte dei conti

##### - Attività di controllo:

Nel quinquennio 2017-2021 l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni in relazione a rilievi effettuati i in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

1. RENDICONTI 2015 E 2016 EX COMUNE DI PITEGLIO - DELIBERAZIONE CORTE DEI CONTI - SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA TOSCANA - N°296/2019/PRSP DEL 10.9.2019 - MISURE CORRETTIVE ADOTTATE CON DELIBERAZIONE CONSILIARE N° 65 DEL 5.11.2019:

a) approvazione del nuovo prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione alla data del 31.12.2015; ridefinizione delle quote vincolate per trasferimenti ( in € 43.330,41 anziché in € 15.000,00) nonché del disavanzo di amministrazione alla data del 31.12.2015 ( in € 312.742,55 anziché € 284.412,14 di cui

€ 306.301,92 attribuibile a riaccertamento straordinario dei residui;

€ 6.440,63 disavanzo ordinario della gestione;

b) approvazione del nuovo prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione alla data del 31.12.2016; il fondo crediti dubbia esigibilità viene rideterminato in € 856.379,08 anziché in € 834.383,43; le quote vincolate per trasferimenti vengono ricalcolate in € 134.242,05 anziché in € 90.911,64; il disavanzo di amministrazione alla data del 31.12.2016 ascende a € 335.147,36 anziché a € 269.821,30 di cui

€ 295.747,38 attribuibile a riaccertamento straordinario dei residui

€ 39.399,28 disavanzo ordinario della gestione;

c) ridefinizione dei risultati di amministrazione 2017 e 2018 del Comune di San Marcello Piteglio in conseguenza dei precedenti punti a) e b).

2. RENDICONTI 2015 E 2016 COMUNE DI SAN MARCELLO PISTOIESE - DELIBERAZIONE CORTE DEI CONTI - SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA TOSCANA - N° 297/2019/PRSP DEL 10.9.2019 - MISURE CORRETTIVE ADOTTATE CON DELIBERAZIONE CONSILIARE N° 66 DEL 5.11.2019:

il Consiglio comunale ha preso atto delle osservazioni, criticità e rilievi formulati dalla Corte dei Conti attestando che risultano già adottate tutte le azioni volte al ripristino degli equilibri di bilancio e della regolarità amministrativo-contabile in relazione alle rate 2015, 2016 e 2017 di ripiano dell'extradeficit accertato dall'ex Comune di San Marcello Pistoiese le quali sono state ampiamente recuperate. Inoltre il rendiconto 2018 del Comune di San Marcello Piteglio ha registrato un risultato di amministrazione disponibile pari a € 1.348.713,46 e quindi risulta interamente recuperato il disavanzo di amministrazione dell'estinto Comune di San Marcello Pistoiese.

3. RENDICONTI 2017 2018 E 2019 COMUNE DI SAN MARCELLO PITEGLIO:

alla data di predisposizione della presente Relazione risulta pervenuta la nota di osservazioni protocollo 1240 del 17.2.2022 con la quale la Sezione Regionale di Controllo rileva la non corretta determinazione di alcune quote vincolate e destinate dei risultati di amministrazione 2017 e 2018.

Sugli esercizi 2017, 2018 e 2019 è stata altresì rilevata la non corretta movimentazione e quantificazione della cassa vincolata da sanzioni pecuniarie per violazione al codice della strada.

Con nota protocollo 3025 del 21.2.2022 il Comune ha presentato le proprie controdeduzioni ai fini della decisione finale da assumere da parte della Sezione evidenziando che:

a) la situazione contabile dell'Ente dimostra la capacità di provvedere alla diversa quantificazione dei risultati di amministrazione 2017, 2018 e 2019 e di consentire alla corretta rideterminazione della cassa vincolata, nei termini rilevati dalla Sezione Regionale;

b) l'Ente si è attivato per procedere, tempestivamente, alla definizione delle criticità rilevate e si è reso disponibile ad adottare tutte le misure correttive che saranno oggetto della decisione da parte della Sezione Regionale in sede collegiale.

**- Attività giurisdizionale:**

Nel quinquennio 2017-2021 l'ente NON è stato oggetto di sentenze.

**2. Rilievi dell'Organo di revisione:**

Nel quinquennio 2014-2019 l'ente NON è stato oggetto di rilievi per gravi irregolarità contabili.

**1.3. Azioni intraprese per contenere la spesa:**

Nel quinquennio sono sempre stati rispettati gli obblighi di contenimento delle spese previsti dalle seguenti norme, finché vigenti:

- art.6 del D.L. 78/2010, convertito nella L. 122/2010;
- art. 5 del, convertito con modificazioni nella L. 135/2012;
- art. 1 commi 138, 141, 146 e 147 della L. 228/2012 (cd. Legge di Stabilità 2013); D.L. 95/2010.

I vincoli hanno riguardato le seguenti spese:

studi e consulenze, rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e pubblicità sponsorizzazioni, formazione del personale, stampa di relazioni e altre pubblicazioni distribuite gratuitamente ad altre amministrazioni, spese per missioni e spese per le autovetture.

Dal 2017 il taglio previsto per i mobili e gli arredi non è stato più applicabile ai Comuni.

Con decorrenza 2020, le normative vincolistiche relative alle spese di cui sopra sono state disapplicate per gli enti locali a norma dell'art. 57 del D.L. 124/2019.

**Parte V – 1. Organismi controllati:**

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *"le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate"*.

Con deliberazione del Commissario del Comune di San Marcello Piteglio con poteri del Consiglio Comunale n. 10 del 27.03.2017 si è proceduto alla " Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – ricognizione partecipazione possedute dal comune di San Marcello Piteglio".

L'ultima revisione ordinaria è stata attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 79 del 27.12.202.

Con tale atto l'Ente ha confermato il mantenimento delle partecipazioni del Comune di San Marcello Piteglio, detenute al 31.12.2020 nelle seguenti Società:

S.P.E.S. S.c.r.l. con azioni di razionalizzazione

PUBLISERVIZI S.p.A.

FIDI Toscana S.p.A.

GAIA SPA

Il mantenimento della partecipazione in S.P.E.S. S.c.r.l. è stato subordinato all'attuazione del piano di ristrutturazione aziendale ex art.14 comma 4 D.Lgs. 175/2016 e alla ricapitalizzazione della Società, procedure che si sono concretizzate nel mese di Gennaio 2022.

Con la medesima deliberazione è stato stabilito di procedere ad azioni di razionalizzazione nei confronti della Società Copit Spa , tramite liquidazione della Società, per le motivazioni già riportate parte II della presente relazione - punto 3.1.4. Controllo sulle società partecipate.

**1.1.** Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

FATTISPECIE NON RICORRENTE

**1.2. 1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

FATTISPECIE NON RICORRENTE

**1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.**

Fattispecie non ricorrente per questo Comune.

**1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati:**

**GAIA SPA C.F. 0196624065**

| RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)                                                                                                      |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|---|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| BILANCIO ANNO 2017                                                                                                                                                                  |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| Forma giuridica<br>Tipologia di<br>società                                                                                                                                          | Campo di<br>attività (2) (3) |   |   | Fatturato<br>registrato o<br>valore<br>produzione | Percentuale di<br>partecipazione o<br>di capitale di<br>dotazione (4) (6) | Patrimonio<br>netto azienda o<br>società (5) |
|                                                                                                                                                                                     | A                            | B | C |                                                   |                                                                           |                                              |
| S.P.A.                                                                                                                                                                              |                              |   |   | 84.270.889,00                                     | 0,07                                                                      | 20.372.785,00                                |
| (1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.                                                                                                                       |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;                                                        |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.                                                                                   |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| (2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.                                                                                   |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| (3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.                                            |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| (4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.  |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| (5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda. |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |
| (6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.                                                     |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |

| RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (1)                                                                                                      |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|---|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| BILANCIO ANNO 2020 - ultimo esercizio disponibile                                                                                                                                   |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| Forma giuridica<br>Tipologia di<br>società                                                                                                                                          | Campo di<br>attività (2) (3) |   |   | Fatturato<br>registrato o<br>valore<br>produzione | Percentuale di<br>partecipazione o<br>di capitale di<br>dotazione (4) (6) | Patrimonio<br>netto azienda o<br>società (5) | Risultato di<br>esercizio<br>positivo o<br>negativo |
|                                                                                                                                                                                     | A                            | B | C |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| S.P.A.                                                                                                                                                                              |                              |   |   | 90.639.752,00                                     | 0,07                                                                      | 20.551.546,00                                | (+)<br>1.170.319,00                                 |
| (1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.                                                                                                                       |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;                                                        |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.                                                                                   |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| (2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.                                                                                   |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| (3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.                                            |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| (4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.  |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| (5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda. |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |
| (6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.                                                     |                              |   |   |                                                   |                                                                           |                                              |                                                     |

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

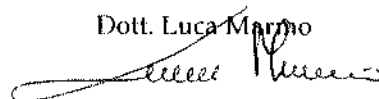
FATTISPECIE NON RICORRENTE

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI SAN MARCELLO PITEGLIO che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti

San Marcello Pistoiese, 11.03.2022

Il SINDACO

Dott. Luca Manno



## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li. 19/03/2022 .....

L'organo di revisione economico finanziario

Dottor Antonio Gedeone

